

国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構

第5期中長期計画

認可 令和5年3月30日

(変更認可 令和6年4月12日)

国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構（以下「機構」という。）は、エネルギー・地球環境問題の解決及び産業技術力の強化に貢献することを大目的とし、その実現に向けて、革新的かつ多様な技術シーズの創出とそれを企業等による事業化、すなわちイノベーションに結びつける「研究開発マネジメント」等を推進している。

現下のエネルギー・環境政策、産業技術・イノベーション政策を巡る状況を見ると、世界的に温暖化・気候変動への対応を経済成長の制約やコストではなく成長の機会として捉え、脱炭素社会の実現に向けた研究開発や投資を加速する動きが活発化している。こうした中、我が国としても、2020年10月に「2050年カーボンニュートラル」を宣言し、その実現に向け、「2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略（2021年6月）」、「第6次エネルギー基本計画（同10月）」、「クリーンエネルギー戦略中間整理（2022年5月）」等において、省エネルギーや再生可能エネルギーの最大限の導入に加え、新たな産業としての水素やアンモニアのサプライチェーン構築等、産業構造や社会経済の変革を進めるための方策を示している。

また、米中対立の先鋭化や新型コロナウイルス感染症の蔓延等を契機とした不確実性や地政学的リスクの高まり、デジタル化の加速等に伴う個人の価値観や行動の多様化といった環境変化の中、産業技術・イノベーションのあり方や取り組むべき社会課題も複雑化している。このような状況認識の下、統合イノベーション戦略2022（2022年6月）では、コロナ後の新しい社会における成長を牽引する先端技術の国際競争力強化、経済成長の原動力であるイノベーションを生み出すためのスタートアップを含むエコシステムの形成、さらには国家・国民の安全を経済面から確保する経済安全保障に関する取組等を示している。

さらに「スタートアップ育成5か年計画（2022年11月）」として、2022年をスタートアップ創出元年と位置付け、人材・ネットワークの構築、資金供給の強化と出口戦略の多様化、オープンイノベーションの推進を3本柱として推進する政策の全体像を示している。

このような中で、機構は、エネルギー・環境政策、産業技術・イノベーション政策の実施を担う重要な国立研究開発法人として、これまで組織として培ってきた知見やノウハウ、ネットワーク等を更に強化・活用し、政府と産業界との間に立って、機構のミッション、ひいては、エネルギー・地球環境問題の解決や産業技術力の強化へ貢献する。

こうした現下の状況・政府方針を踏まえ、以下の第5期中長期目標期間における機構のミッションに取り組む。

- ①第一に、高度な研究開発マネジメントの実施による研究開発成果の創出とその成果を企業等が速やかに社会実装に繋げることを支援するなど、研究開発マネジメントを通じたイノベーション<sup>1</sup>創出に貢献する。
- ②第二に、研究開発マネジメントを通じたスタートアップの成長支援を推進する。
- ③第三に、戦略分野を見極めつつ、中長期的な視点に立った研究開発やイノベーション政策等の企画・立案に貢献するため、機構の技術インテリジェンス<sup>2</sup>を強化する。

## I. 研究開発成果の最大化その他の業務の質の向上に関する事項

第5期中長期目標期間において、上記ミッションを達成するため、「研究開発成果の最大化その他の業務の質の向上」に向けて、以下の1. から3. に掲げる業務を行う。

また、当該業務の項目を一定の業務等のまとまりと捉えて「評価単位」とされたことを踏まえ、業務を実施するが、評価単位の設定によって内部の縦割りが助長されることのないよう、各業務間の連携、相乗効果の発揮に十分留意して組織運営及び業務遂行を適切に行う。

### 1. 研究開発マネジメントを通じたイノベーション創出への貢献

研究開発事業の目的及び特徴を踏まえた適切な研究開発マネジメントを実施することによって、研究開発成果の最大化及び企業等による事業化・社会実装の促進を目指す。各事業の遂行にあたっては、プロジェクトチーム（以下「PT」という。）を組み、研究開発マネジメントを実施する。

#### （1）ナショナルプロジェクト及びテーマ公募型事業の実施

ナショナルプロジェクトは、民間企業等のみでは取り組むことが困難な、実用化・事業化までに中長期の期間を要し、かつリスクの高い研究開発に対し、機構の資金提供と研究開発マネジメントの下に取り組む研究開発事業及び研究開発に伴って実施する技術の有効性を確認するための実証事業である。テーマ公募型事業は、技術分野や研究開発課題を指定した上で、民間企業等から幅広く提案を募る形態による研究開発事業である。

事業の企画立案・実施・評価の各段階において、以下のとおり業務を行う。なお、各事業の企画立案・実施・評価にあたっては、プロジェクトマネージャ

<sup>1</sup> ここでの「イノベーション」としては、（1）社会・顧客の課題解決につながる革新的な手法（技術・アイデア）や既存手法の新たな組合せで新たな価値（製品・サービス等）を創造し、（2）社会・顧客の普及・浸透を通じて、（3）ビジネス上の対価（キャッシュ）の獲得、社会課題解決に貢献する一連の活動を念頭に置いている。

<sup>2</sup> ここでの「技術インテリジェンス」とは、国内外の技術、研究開発動向等に関して収集された情報について、分析、加工され解釈を付加されたものを指している。

一（以下「PMgr」という。）が中心となるPTを組むことを基本とする。

PMgrは事業の成果・効果を最大化させるため、実務責任者として担当事業全体の進行を計画・管理し、事業遂行にかかる業務を統括する。その際、事業の企画立案段階から、研究成果の社会実装に向けた知財・標準化戦略を検討し、その内容を事業に反映していく。

また、産業構造審議会経済産業政策新基軸部会において、機構に導入するとされている懸賞金制度については、先導研究等の実施を通じて、研究成果の評価基準、懸賞金額の設定方法、コンテストの競技方法、広報の在り方などのノウハウを蓄積・整備し、従来型の研究開発手法を変えていく制度として、導入を進める。

#### ①事業の企画立案

事業の企画立案においては、国や機構の技術戦略研究センター（以下「TSC」という。）が策定する技術戦略に基づき企画立案することを基本とする。技術戦略の策定段階においては、当該分野の政策・規制・標準等の動向把握・分析を踏まえ、知的財産権、標準化、性能評価、環境影響評価、ロードマップ・ガイドライン、データベース策定、産業人材育成、規制構築のための実証等の企業等による研究開発成果の事業化・社会実装に必要な要素を可能な限り特定し、企業の事業戦略と一体の知財・標準化、社会実装につながる内容とする。

経済産業省が概算要求で行う事前評価に必要なに応じて協力するとともに、概算要求の結果を踏まえて、基本計画を作成する。各事業の基本計画には、中間時点や事業終了時での達成目標を定量的かつ明確に示す。また、中長期視点から事業がもたらす経済的価値（市場創出効果等）や社会的価値（温室効果ガス削減量等）等をアウトカム目標として示し、それら価値起点での事前評価を行い、その結果を基本計画に反映する。特に研究開発成果に関するISO・IEC等の国際標準化が有効と考えられる分野では、基本計画において、標準化に係る具体的な取組を記載する。この際、標準化提案・審議を実施する国内外の標準関係団体との連携強化のあり方も検討する。

#### ②事業の実施

事業の実施においては、公募を行い、外部有識者による審査により最適な実施体制を構築する。各事業の実施に当たり、研究インテグリティ確保に向けた取組を行うとともに、事業実施者における交付申請・契約・検査事務等の手続きの公正さやコンプライアンスを確保しつつ不断の簡素化・効率化を図る。また、事業の予見性を高めるとともに進捗に応じた柔軟な執行を可能とするため複数年度契約や、研究開発のニーズに迅速に応える追加予算措置等の制度面・手続き面の改善を継続的に行う。

委託事業の実施においては、事業で創出された知的財産には原則として日本版バイドール条項を適用し、知的財産の受託者帰属を通じて研究活動を活性化

し、その成果を事業活動において効率的に活用できるようにする。また、事業の目的を達成するために、事業の開始までに事業参加者間で知的財産合意書を策定することや海外市場展開を勘案した出願を原則化した「知財マネジメント基本方針」を全委託事業に適用する。また、事業の企画立案段階から知財・標準化戦略を検討し、その内容を踏まえた事業を実施するとともに、事業の実施及び後述の評価の結果を踏まえ、鋭意見直しを行っていく。

さらに、有望技術の絞り込みや実施体制の見直し等を柔軟かつ規律を持って行うための「ステージゲート方式」を事業の性質に応じて導入するとともに、参加者のモチベーションを向上させ、より質の高い研究成果を得るためのインセンティブを与える仕組みを、原則令和5年度以降開始する全ての交付金事業に導入する。加えて、機構の研究開発成果を事業活動において活用しようとする取組に対する人的及び技術的支援等を行うとともに、株式会社産業革新投資機構や株式会社日本政策投資銀行等の外部機関と積極的に連携し、研究開発成果の事業化・社会実装を促進する。

研究開発成果を企業等が速やかに事業化できるよう、機構として、研究開発成果を経営において有効に活用するための効果的方策（研究開発マネジメント、テーマ選定、提携先の選定、経営における活用に向けた他の経営資源との組み合わせ等）を事業者に対して提案すること、上記に記載した通り、事業開始段階から知財・標準化戦略を検討し、その内容を踏まえた事業を実施することを通じて、事業参加企業における社会実装の確度を高めることなど、技術経営力の強化に向けた助言を積極的に行う。

さらに、事業や開発成果についての適時・適切な情報発信や、開発成果のユーザーへのサンプル提供の実施、マッチング機会の創出等のユーザーや市場・用途の開拓に係る支援を行う。

### ③事業開始後の評価

各事業について、中間評価及び終了時評価を実施し、必要に応じて追跡評価を行う。評価にあたっては、産業界、学术界等の外部の専門家・有識者の知見等を活用し、研究開発成果の企業等による社会実装をにらみ、環境変化への対応やアウトカム指標で提示する価値起点での評価を行う。また、OODA<sup>3</sup>ループ構築によるアジャイルな研究開発の一環として、国の資源配分の一助とするため、研究開発の評価結果を国に提供する。その際、評価を通じて当該プロジェクト及び機構としての研究開発マネジメントの質の向上につながるよう、効果的・効率的な評価方法を継続的に検討し、適時適切に改善していく。さらに、各評価結果を当該事業あるいは関連する事業の運営に反映するよう取り組み、必要に応じて知財・標準化を含む事業の社会実装のための取組の確度を高

<sup>3</sup> OODA(ウーダ)は、「Observe(観察する)、Orient(判断する)、Decide(決定する)、Act(実行する)」の一連のサイクルを意味する。

めるための軌道修正を行うとともに、研究開発マネジメントに係る知見、教訓、事例等として蓄積することにより、マネジメント機能全体の改善・強化に反映させる。各評価結果については、技術情報等の流出等の観点に配慮しつつ、可能な範囲で公表する。

また、機構は、研究開発成果の企業等による速やかな社会実装を支援することで、経済効果（アウトカム）の創出に繋げることが重要である。これまでの研究開発成果を活用して上市、製品化された主要な製品・プロセス等について、それらが社会にもたらした経済効果（アウトカム）を把握する取組を行う。第1期中期目標期間に開始された事業の成果から創出された経済効果（アウトカム）は、第4期中長期目標期間において、約2.7兆円（2023年2月時点）と推計される。懸賞金型の研究開発の導入等を通じて研究開発マネジメントの高度化を図ることにより、第5期中長期目標期間に開始された事業の成果から創出される経済効果（アウトカム）については、将来的にそれ以上の規模の効果を創出することを目指す。さらに、第5期中長期目標期間の機構の研究開発成果を通じて、将来的に期待される経済効果（アウトカム）について、事業の企画立案段階から予測・推計する取組を行う。加えて、過去事業の成果から創出された経済効果（アウトカム）把握から得られる研究開発マネジメント及び社会実装に向けた取組に係る好事例や課題を整理・分析することによって第5期中長期目標期間における研究開発マネジメントへのフィードバックを適切に行う。

## （2）国際実証・国際共同研究事業の実施

国際実証・国際共同研究事業は、非化石エネルギーを発電に利用する技術、エネルギー使用合理化のための技術、鉱工業の技術等の海外における実証事業及び外国の研究開発機関等と連携し、相互の強みを持ち寄って行う国際共同研究プロジェクト等の事業である。こうした海外実証等を通じて、我が国の先進的技術の国内外での普及を図る。

各事業の企画立案・実施・評価にあたっては、プロジェクトチーム長が中心となるPTを組むことを基本とし、本事業の特性を踏まえた上で、1.（1）に準じて、業務を行う。

## （3）特定公募型研究開発業務の実施

科学技術・イノベーション創出の活性化に関する法律（平成20年法律第63号）第27条の2第1項に規定する特定公募型研究開発業務（特に先進的で緊要な革新的技術の創出のための研究開発等であって事業の実施が複数年度にわたり、その事業の実施者を公募により選定するもの。以下同じ。）を経済産業省等と連携して実施する。

#### ①ムーンショット型研究開発事業

総合科学技術・イノベーション会議が決定する、人々を魅了する野心的な目標及び経済産業省が策定する研究開発構想を踏まえ、機構は、複数の研究開発を統一的に指揮・監督するプログラム・ディレクター（以下、「PD」という。）の任命、プロジェクトマネージャーの公募・採択、研究開発の実施及びそれに付随する調査・分析機能等を含む研究開発体制の構築、中間評価・終了時評価を含めた研究開発の進捗管理等研究開発の実施を担う。また、研究開発の推進においては、その途中段階において研究開発目標の達成見通しを随時評価し、研究開発の継続・拡充・中止などを決定する。

#### ②ポスト5G情報通信システム基盤強化研究開発事業

経済産業省が策定する研究開発計画に従い、機構は、事業の進捗管理、研究開発に付随する調査・分析等、研究開発マネジメントの実施を担う。なお、研究開発の推進においては、その途中段階において、研究開発目標の達成見通しを適宜確認し、必要に応じて所要の改善を行う。また、研究開発終了後は研究開発目標の達成状況など所要のフォローアップを行う。

#### ③グリーンイノベーション基金事業

経済産業省が策定した「グリーンイノベーション基金事業の基本方針」に従って、機構は、産業構造審議会のグリーンイノベーションプロジェクト部会、分野別ワーキンググループ（以下「WG」という。）、経済産業省及び関係省庁等と緊密に連携し、透明性・実効性の高いガバナンス体制の下で、成果を最大化できるよう本基金事業に取り組む。本基金事業の実施にあたり、機構は、本基金の管理・運用、担当省庁のプロジェクト担当課室に対する「研究開発・社会実装計画」の作成支援、公募・審査・採択・契約／交付・検査・支払に係る事務、プロジェクトマネージャーの選任、実施者に対する事業推進支援、プロジェクトに対する技術面・事業面での専門家の助言、WGへのプロジェクトの進捗報告、プロジェクトのモニタリング・評価結果の公表、国内外への戦略的広報・イベント開催、重点分野における技術・市場動向の調査、本基金事業の実施状況・成果の把握と経済産業省への報告等を担っている。ただし、本基金事業で対象とする研究開発テーマは革新的なものであり、企業等が困難な課題に挑戦した結果としての計画の未達成や途中での計画変更は当然あるものと考えべきであるため、開発の途中段階における進捗確認やその評価が実施者の過度の負担にならないように配慮する。

#### ④経済安全保障重要技術育成プログラム事業

経済施策を一体的に講ずることによる安全保障の確保の推進に関する法律（令和4年法律第43号。以下「経済安全保障推進法」という。）及び当該法律に基づき国が定めた方針・指針に基づき、経済安全保障の観点から、先端的な重要技術に関するニーズを踏まえたシーズを中長期的に育成するプログラムを推進する。機構は、国の研究開発ビジョンの達成及び研究開発構想を実現する

ため、PD又はプログラム・オフィサーを任命し、研究開発課題の進捗管理・評価等を行う。

#### ⑤バイオものづくり革命推進事業

成長分野における大胆な投資の促進として、多様な原料から微生物等を介して様々な製品を創り出すバイオものづくりを対象に、実用化研究開発・実証を継続的に支援する。機構は、経済産業省が策定する研究開発の計画に従い、事業の進捗管理、研究開発に付随する調査・分析等、研究開発マネジメントの実施を担う。なお、研究開発の推進においては、その途中段階において、研究開発目標の達成見通しを適宜確認し、必要に応じて所要の改善を行う。

なお、機構として上記（１）から（３）の業務に積極的に取り組むとともに、組織としての機能強化につなげることとし、以下のとおり数値目標を設定する。

#### ○数値目標 1. - 1

##### 【目標】「基幹目標」

機構は、高度な研究開発マネジメントを実施し研究開発成果を得て、その成果を速やかに企業等の事業化・社会実装に繋げることを支援する役割が求められており、機構の研究開発マネジメントが的確に実施できていたかどうかを評価するための数値目標を設ける。

具体的には、当該事業年度の研究開発マネジメント活動について、外部有識者により構成される委員会において、①機構として質の高い研究開発マネジメントが行われているか、②個別のプロジェクトの実情に応じた特筆すべきマネジメントの工夫や機構の大目的であるエネルギー・地球環境問題の解決や産業競争力の強化等に貢献する顕著な研究開発の成果につながっているか、③マネジメントの工夫が乏しく適切な研究開発マネジメントを実施していないと認められるものがないかといった観点で評価を行う。具体的には、①が適切に実施できていることを基礎として、②を加点要素、③を減点要素として評価し、4段階評点の平均が最上位または上位の区分の評価となることを目標とする。

#### ○数値目標 1. - 2

##### 【目標】

機構が行う追跡調査の結果において、関係者が、プロジェクトの意志決定、企画、推進に重要な役割を果たしたキーパーソンとして、機構が選ばれた割合40%以上を目指す（第4期中長期目標期間の実績平均は、32.2%）。

機構は、第4期中長期目標期間中において特定公募型研究開発業務等の追加により事業規模が増し、職員1人当たりの業務が増加しているが、その中でも高い割合を目指す。



#### (4) 国際的な議論への貢献及び関係機関との連携等

世界トップレベルの産官学関係者が一堂に会して、地球温暖化問題の解決に向けたエネルギー・環境技術のイノベーションを促進する方策を議論する国際会議 I C E F (Innovation for Cool Earth Forum) 等の国際的な取組への貢献、先進諸国等との連携を着実に進める。

さらに、日本の技術の海外展開と海外における研究開発動向把握のため、海外の研究開発機関や政府機関との協力関係を強化する。その際には、一方的な技術流出にならないよう双方にとって Win-Win の関係となるような連携の推進を図る。

#### (5) 各事業における技術流出の防止

各事業の実施に当たり、技術情報流出の防止強化のため、公的研究機関等において、外国為替及び外国貿易法の遵守徹底などの安全保障貿易管理の取組の促進や、経済安全保障推進法に基づく機微な技術を適切に管理するための体制整備、研究インテグリティの確保に向けた対応が求められていることを踏まえ、そのための具体的取組内容を推進する。

## 2. 研究開発マネジメントを通じたスタートアップの成長支援

研究開発の成果を基に、新たな市場の開拓や事業の実施を目指す研究開発型スタートアップは、イノベーションの担い手として期待されている。我が国における新産業の創出や国際競争力強化のため、機構は、質の高い研究開発マネジメントを担う機関として、「技術的目利き」の視点やスタートアップを取り巻く民間資金や事業会社、政府の政策・制度と連携した「技術とマネーの結節点」として、研究開発型スタートアップの成長を支援する。併せて、事業の遂行を通じて、機構におけるスタートアップ向けの研究開発マネジメントの確立を目指す。加えて、スタートアップ支援に関する他機関との連携によるネットワーク構築等にも努め、我が国におけるスタートアップ・エコシステム構築の一翼を担う。

#### (1) イノベーション・エコシステムの形成に資する研究開発型スタートアップの育成

機構はこれまで、研究開発型スタートアップに対する研究開発助成等により、スタートアップの研究開発の高度化やリスクの低減に貢献しており、第4期中長期目標期間には、起業前後の概念実証から民間リスクマネーの獲得、事業化の支援に至るまで、研究開発型スタートアップを支援してきた。

第5期中長期目標期間においては、イノベーションの担い手として、革新性・機動性に富んだ研究開発型スタートアップの育成がより一層重要になってきていることに鑑み、スタートアップの研究開発に対する支援の質を一層高め

ていく。特に、高度な研究開発のプロジェクトマネジメントを行うプロフェッショナルとして、研究開発型スタートアップが直面する課題解決を支援し、イノベーションの担い手としての成長・企業価値向上を後押しする観点から、下記のディープテック・スタートアップ支援事業等の実施を通じ、起業前後の概念実証への支援とともに、ベンチャーキャピタルや事業会社等と協調し、実用化開発や量産・実証開発を大規模かつシームレスに支援する。また、グローバル化を視野に入れたイノベーションの実現に向け、国外のニーズや国外規制等に対応するための研究開発・実証についても同様にシームレスに支援を行う。さらに、研究開発の高度化に加え、「スタートアップ向け研究開発マネジメント」として重要な事業開発や事業・組織の強化を促進する観点から、経営人材候補等の育成や外部からの専門人材等の参画を促す取り組み等も合わせて実施する。

加えて、令和6年度以降にエネルギー対策特別会計において措置される脱炭素成長型経済構造移行推進国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構運営費交付金によるGX分野のディープテック・スタートアップ支援事業を実施する。なお、第5期中長期計画期間中に中長期目標の変更があった場合は、中長期計画を変更し、実施内容の変更や実施体制の整備を適宜行う。

## (2) 関係機関とのネットワーク構築

上記のスタートアップ向け研究開発マネジメントの実施に当たっては、多様な支援策や制度を有効に活用していくことが重要であることから、官民の関係機関との連携体制の構築が不可欠である。

機構として、オープンイノベーション・ベンチャー創造協議会（JOIC）の運営等を通じ、研究開発型スタートアップを含む我が国企業が組織や業種等の壁を越えて、企業等の技術やノウハウ、人材等を組み合わせ、新たな価値を創造するオープンイノベーションの取組を促進するとともに、スタートアップ支援機関連携協定（Plus）の取組等を通じ、スタートアップ支援を行う他の公的支援機関等との連携やスタートアップに関わる専門家（士業、有識者、起業経験者等）とのネットワーク構築や支援人材の育成等の支援を強化する。

第5期中長期目標期間においても新規事業に積極的な事業会社や研究開発型スタートアップへの出資に注力するベンチャーキャピタルとの関係強化を含め、引き続きこれらの取り組みを実施することにより、我が国におけるスタートアップ・エコシステムの構築に貢献する。

## (3) 特定公募型研究開発業務の実施

科学技術・イノベーション創出の活性化に関する法律（平成20年法律第63号）第27条の2第1項に規定する特定公募型研究開発業務を経済産業省等と連携して実施する。

### ① ディープテック・スタートアップ支援事業

スタートアップの事業成長のための資金供給の強化と事業展開を推進するため、革新的な技術を有し、社会課題解決に資するディープテック<sup>4</sup>分野のスタートアップが行う実用化研究開発、量産化実証、海外技術実証等を支援する。

また、機構として2.（1）から（3）の業務に積極的に取り組むとともに、組織としての機能強化につなげることで、以下のとおり数値目標を設定する。

#### ○数値目標 2. - 1

##### 【目標】「基幹目標」

機構のスタートアップに対する研究開発マネジメントが的確に実施できているかどうかについて評価するための数値目標を設ける。

当該事業年度の研究開発マネジメント活動について、外部有識者により構成される委員会において、①スタートアップの発掘、資金提供、ソフト支援及び事業会社との連携等、社会課題解決に資するスタートアップの育成のための質の高いマネジメントが行われているか、②個々のスタートアップの実情に応じた特筆すべきマネジメントの工夫を通じて、アウトカムとして、支援したスタートアップが成果を挙げ、外部資金の獲得や株式上場（IPO）等の成長につながっているかの観点で評価する。具体的には、①が適切に実施できていることを基礎として、②を加点要素として評価し、4段階評点の平均が最上位または上位の区分の評価となることを目標とする。

#### ○数値目標 2. - 2

##### 【目標】

機構が行うスタートアップの追跡調査の結果で関係者が、機構の担当者の対応に「満足している」「非常に満足している」と回答した率 85%以上、かつ「非常に満足している」と回答した率 35%以上を目指す（第4期中長期目標期間における実績値：「満足している」及び「非常に満足している」87.0%、「非常に満足している」34.8%）。

<sup>4</sup> 「ディープテック」は、主として以下のような技術を指す用語

- ・ 大学や研究機関、事業会社の研究開発から生まれた革新的な技術であること。対象技術分野は、ロボティクス、AI、エレクトロニクス、IoT、クリーンテクノロジー、素材、医療機器、ライフサイエンス、バイオテクノロジー技術、航空宇宙等の幅広い分野が入るもの。
- ・ 商業化までに長期的かつ多額の研究開発投資や設備投資を要するもの。
- ・ 社会課題（特に中長期的な社会課題）の解決に貢献するもの。

機構は、第4期中長期目標期間中において特定公募型研究開発業務等の追加により事業規模が増し、職員1人当たりの業務が増加しているが、その中でも同レベル以上の割合を目指す。

#### (4) その他の取組

機構の各種事業に積極的に「中堅企業・中小企業・スタートアップ」を参画させていくことを目的に第4期中長期目標において、機構全体として毎事業年度の新規採択額に占める中堅企業・中小企業・スタートアップの割合20%以上とする数値目標を設定していたところ、第5期中長期目標においては、これを30%に引き上げ努力目標として運用することにより、事業に中堅企業・中小企業・スタートアップの参画を促す。

### 3. 政策立案や研究開発マネジメントに貢献する技術インテリジェンスの強化・蓄積

#### (1) 政策立案・研究開発マネジメントに貢献する技術インテリジェンス機能

TSCを中心として、国内外の有望技術・先端技術と社会課題・市場課題の動向に関する情報を収集・把握と同時に技術革新がもたらす将来の国内外市場を分析し、その成果を政策当局に政策エビデンスとして提供する。さらに、企業等による迅速な社会実装に向けたイノベーション・エコシステムの構築やグローバル市場の早期獲得につなげるための政策立案に貢献する。

そのために、国内外における革新的な技術の探索、その技術を実用化するまでのボトルネックの見極め、将来の国内外の市場に及ぼすインパクトの予測及びこれら分析に基づく政策エビデンスの提供に関する機能及び能力の向上に取り組む。その際、特許庁の技術動向調査等行政機関が実施する調査研究からの技術動向の把握、最新の科学技術情報を持つ研究機関等との連携強化及び国内外における研究者のみならず企業、金融機関、起業家、投資家等と議論を交わしながら、問題意識の共有やニーズの掘り起こしを行い研究者、技術者等とのネットワーク構築に取り組む。また、国だけではなく民間企業におけるイノベーション促進にも資する活動の成果の積極的な発信とフィードバックに基づく質的向上を目指す。

政策エビデンスを提供する活動の一つとして、TSCは「技術戦略」の策定を通じ、多様なニーズに対応したタイムリーな技術インテリジェンスの提供及び将来の技術課題の提示を行う。「技術戦略」は、原則これら国内外の技術情報の収集・分析の成果を踏まえた、技術革新がもたらす将来の国内外市場の分析及び産学官の連携等によりその市場獲得につなげるための施策（研究開発プロジェクト構想を含む）の方向性からなるものとする。また、必要に応じて政策動向も勘案した政策当局との議論を通じ、技術分野毎に企業が抱える共通の課題や技術領域を抽出することにより、産学官連携やスタートアップ企業等による課題解決に向けた取組を促進する。「技術戦略」の策定においては、内容

の客観性を担保するため、情報の取扱及び情報の陳腐化に注意しつつ、策定途中の案の取りまとめの方向性について複数の外部専門家から意見を聞く。また、知財・標準については、事業成果の社会実装のための重要な取組と位置付け、個々の技術戦略の必須の検討事項とする。

さらに、社会課題の解決とともにグローバル市場獲得に向け、海外事務所も最大限活用したグローバルな最先端技術動向や知財・標準化動向、市場動向の調査・分析を行うなど、TSCの技術情報収集・分析に関する機能強化及び政策エビデンス提供能力の向上のための体制強化に取り組むとともに、事業推進部の職員を必要に応じて関与させる仕組みを導入する。

加えて、統合イノベーション戦略2022で指摘されているように、近年、科学技術・イノベーションが激化する国家間の覇権争いの中核を占めている中、安全・安心な社会の構築の観点から、昨今の情勢変化によるリスクの拡大も含め攻撃が多様化・高度化するサイバー空間におけるセキュリティの確保、新たな生物学的な脅威への対応、宇宙・海洋分野等の安全・安心への脅威への対応、また、これらの領域を横断するリスク・脅威・危機への対応としても先端技術への期待が極めて高まっている。我が国の科学技術の現状の情報収集、客観的根拠に基づく先端技術の進展予測、国内外の科学技術の動向把握など先進技術について技術情報の収集・分析を行うことが重要である。

さらに、機構の技術インテリジェンス能力の向上を図るため、機構でまとめた技術インテリジェンス情報について、様々な分野における技術情報を有する企業・大学・国立研究開発法人・スタートアップ企業等の研究者と議論を深め、積極的にセミナー等による情報発信を推進する。

## (2) イノベーションシーズの創出による政策立案等への貢献

新たな産業の創出を目指す課題等の解決に向け、従来の発想に依らない革新的かつインパクトある技術シーズを発掘・育成するため、産学連携による先導研究プログラムを推進する。これらの成果をイノベーションシーズとして、ナショナルプロジェクトの立ち上げや、より早い社会実装に結び付く共同研究等に繋げる。

先導研究の実施に当たっては、情報提供依頼（RFI）により得た技術情報や政策ニーズに基づく情報も踏まえてTSCが取りまとめた技術インテリジェンスを活用し、将来における新産業創出や社会課題の解決に資する革新的な技術を対象とする。

また、技術課題や社会課題の解決に向け、多様なアイデアを取り込むため、コンテスト形式による懸賞金型の研究開発方式を導入し、我が国の新産業創出に向けて課題の解決に資するシーズを発掘する。

機構として技術インテリジェンスの向上に積極的に取り組むこととし、以下の数値目標を掲げ、その達成状況を評価する。

#### ○数値目標 3. - 1

##### 【目標】「基幹目標」

TSCを中心として、国内外の研究開発動向に関する情報を収集・分析し、成果を政策遂行のためのエビデンスとして政策当局に提供するとともに、成果を発信していくことが期待される。一連の活動は高い専門性が求められること、活動の成果の定量的な把握が困難な場合もあることから、活動全体に対する総合的な評価を実施し、その評点を目標として設定する。

具体的には、外部有識者により構成される委員会において、①内外の技術情報の収集・分析、②政策エビデンスの提供、③活動の成果の発信の3つの観点で、策定した資料の政策文書への引用数、施策立案等に活用された技術戦略の数等の定量指標も用いながら評価し、4段階評点の平均が最上位または上位の区分の評価となることを目標とする。

#### ○数値目標 3. - 2

##### 【目標】

機構が行う技術インテリジェンス活動から得た技術シーズについて、新技術先導研究プログラムの課題として実施したテーマの終了時評価結果が、4段階評点の最上位または上位の区分となる比率40%以上を目指す（第4期中長期目標期間における実績平均：40.6%）。

## Ⅱ. 基金事業の適切な管理・執行

機構の中長期目標期間を超えて長期間実施される基金事業である特定公募型研究開発業務、特定半導体生産施設整備等助成業務及び特定重要物資の安定供給確保支援業務については、基金額の適切な管理・運用、助成金の申請手続き等の効率化・迅速化及び支援事業者管理等を適切に行った上で管理・執行することが求められる。

このため、基金事業に該当する以下の事業・業務について、管理・執行にあたっての共通の指標を設けることにより、基金の管理・執行面の評価を一体的に行う。

- ① ムーンショット型研究開発事業（再掲）
- ② ポスト5G情報通信システム基盤強化研究開発事業（再掲）
- ③ グリーンイノベーション基金事業（再掲）
- ④ 経済安全保障重要技術育成プログラム事業（再掲）
- ⑤ バイオものづくり革命推進事業（再掲）
- ⑥ ディープテック・スタートアップ支援事業（再掲）

#### ⑦ 特定半導体生産施設整備等助成業務

機構は、経済産業省と緊密に連携し、特定高度情報通信技術活用システムの開発供給及び導入の促進に関する法律（令和2年法律第37号）第29条等の規定に基づき、基金を設置して同法の認定を受けた事業者（以下「認定事業者」という。）に対して助成金の交付を行い、また、認定事業者に対して貸付けを行う金融機関への利子補給金の支給の業務を行う。

#### ⑧ 特定重要物資の安定供給確保支援業務

経済安全保障推進法第42条第2項の規定に基づき、経済産業大臣から安定供給確保支援独立行政法人として機構が指定されたことを踏まえ、当該指定に係る特定重要物資の安定供給確保支援業務を行うことにより、経済安全保障の観点から当該特定重要物資のサプライチェーンの強靱化に寄与していく。

機構は経済産業省と密接に連携し、経済安全保障推進法に基づき、安定供給確保に取り組む事業者に対し、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構法（平成14年法律第145号）第16条の6に規定する安定供給確保支援基金を設置し、安定供給確保支援業務を行う。

### ○数値目標4. - 1

#### 【目標】「基幹目標」

銀行等への預け入れや基金の運用面での工夫、体制整備等の基金管理のための取り組み及び電子化等申請手続の効率化・迅速化、機微情報の管理、不正対策等基金事業の審査のための取り組み等について、外部有識者により構成される委員会において総合評価を行う。

具体的には、外部有識者により構成される委員会において、①基金管理、②審査業務が適切に実行されているかを評価し、特筆すべき政策的要請による取組であることや他の取組への相乗効果が期待できる工夫をしていることなどが確認できた場合には、加点を行うなどして評価し、4段階評点の平均が最上位または上位の区分の評価となることを目標とする。

### **Ⅲ. 業務運営の効率化に関する事項**

#### **1. 柔軟で効率的な業務推進体制**

##### (1) 業務の効率化

第5期中長期目標期間中、一般管理費（人件費を除く）及び業務経費（特殊要因を除く）の合計について、新規に追加されるものや拡充される分及びその他所要額計上を必要とする経費を除き、毎年度平均で前年度比1.10%以上の効率化を行う。新規に追加されるものや拡充される分は翌年度から1.10%以上の効率化を図る。

総人件費については、政府の方針に従い、必要な措置を講じる。

給与水準については、ラスパイレス指数、役員報酬、給与規程、俸給表及び総人件費を引き続き公表するとともに、国民に対して納得が得られるよう説明する。また、以下のような観点からの給与水準の検証を行い、これを踏まえ必要な措置を講じることにより、給与水準の適正化に取り組み、その検証結果や取組状況を公表する。

- ・法人職員の在職地域や学歴構成等の要因を考慮してもなお国家公務員の給与水準を上回っていないか。
- ・高度な専門性を要する業務を実施しているためその業務内容に応じた給与水準としている等、給与水準が高い原因について、是正の余地がないか。
- ・国からの財政支出の大きさ、累積欠損の存在、類似の業務を行っている民間事業者の給与水準等に照らし、現状の給与水準が適切かどうか十分な説明ができるか。
- ・その他、法人の給与水準についての説明が十分に国民の理解の得られるものとなっているか。

また、既往の政府の方針等を踏まえ、組織体制の合理化を図るため、実施プロジェクトの重点化を図るなど、引き続き必要な措置を講じる。

さらに、業務の効率化の一環として、制度面、手続き面の改善を、変更に伴う事業実施者の利便性の低下にも留意しつつ行う。

## (2) 機動的・効率的な組織・人員体制

関連する政策や技術動向の変化、業務の進捗状況に応じ、機動的かつ効率的な人員配置を行う。また、その際、人員及び財源の有効利用により組織の肥大化の防止及び支出の増加の抑制を図るため、事務及び事業の見直しに努める。新たな業務を追加する場合は、その業務の規模や特性に応じて必要な組織・人員体制等の整備に努める。

さらに、常に時代の要請に対応した組織に再編を行い、本部、国内支部、海外事務所についても、戦略的・機動的に見直しを行う。

なお、平成30年度補正予算以降、独立行政法人の中長期目標期間を超えた長期的な課題に取り組むため、特定公募型研究開発業務、特定半導体生産施設整備等助成業務及び特定重要物資の安定供給確保支援業務は基金化され、中長期目標期間5年間の期間に留まらない、より長期間の業務であることに加えて、基金規模は総額約5.7兆円規模に達しており、年間約1,500億円で推移している運営費交付金予算を遙かに超える事業規模となっているところである。このため、運営費交付金による業務に加えて、基金業務を同時並行的に対処していくためには、業務に必要な人員確保が極めて重要となる。第5期中長期目標期間の5年間は、基金業務の事業進捗が見込まれ、機構による人的な体



制整備がその事業進捗の鍵を握ることになるため、基金事業の執行に係る体制整備を行う。

これらの機動的・効率的な組織・人員体制の構築については、理事長のトップマネジメントの下で行う。

### (3) 外部能力の活用

費用対効果、専門性等の観点から、機構自ら実施すべき業務、外部の専門機関の活用が適当と考えられる業務を精査し、外部の専門機関の活用が適当と考えられる業務については、外部委託を活用する。

なお、外部委託を活用する際には、機構の各種制度の利用者の利便性の確保に最大限配慮する。

## 2. 組織の根幹を支える固有職員及びPMgr人材の育成

環境の変化や時代の要請に応じた機動的かつ柔軟な組織の運営を目指し、組織の根幹を支える固有職員の育成を推進する。研究開発マネジメントをはじめとして、各部署での業務高度化・効率化に必要となる専門性の向上を念頭に置き、適切に人材の育成を行うとともに、こうした個人の能力、適性及び実績を踏まえた適切な人員配置を行う。育成にあたっては、OJTを中心に業務遂行能力を向上させつつ、研修や外部出向、留学などの育成支援を行う。さらに、機構職員の外部機関への派遣も含め、PMgrやマネジメント人材の育成に努め、機構のマネジメント能力の底上げを図る。

科学技術・イノベーション創出の活性化に関する法律第24条第1項の規定に基づき機構が策定した人材活用等に関する方針の下、将来のPMgr人材の候補を採用して多様な実践経験を積ませることや、利益相反に配慮しつつ民間企業・大学・機構を含む研究開発法人においてすでに研究開発マネジメントの実績を有する人材を登用する。政策当局と連携し、政策担当者を含む成果の社会実装をリードする人材の育成に貢献する。

なお、外部人材の登用等に当たっては、利益相反排除を徹底する等、透明性の確保に努める。

これらの組織の根幹を支える人材育成については、理事長のトップマネジメントの下で行う。

## 3. デジタル・トランスフォーメーションに係る取組の強化

デジタル庁が策定した「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（令和3年12月24日デジタル大臣決定）に則り、投資対効果を精査した上で情報システムの適切な整備及び管理を行うこととし、Portfolio Management Office (PMO) は、Project Management Office (PJMO) が行う情報システムの整備及び管理の実務を支援する。

デジタルトランスフォーメーション（DX）の推進等により事務手続きの一層の簡素化・迅速化を図るとともに、情報システムの利用者に対する利便性向上（操作性、機能性等の改善を含む。）やデータの利活用及び管理の効率化に継続して取り組む。機構及び事業者等の双方で利用するシステムについて、継続的に見直しを行い業務効率化に向けた改善を図る。また、利便性向上とセキュリティの確保を両立できる情報基盤サービスの調達を実施し、引き続き、オフィス勤務とテレワークが混在する多様な働き方を支え、業務の効率化を図る。クラウドサービスを引き続き、効果的に活用する。

上記の取組に関連した指標は、PMOの支援実績、クラウドサービスの活用実績、業務プロセスのデジタル化の実績とする。

#### 4. 積極的な広報の推進

産業界を含め、国民全般に対し、機構の取組や、それにより得られた具体的な研究開発成果の情報発信を図り、また、機構がこれまで実施してきた研究開発マネジメントに係る成功事例を積極的にPRするなど、国内外に向けた幅広いソリューションの提供を行う。

#### 5. 公正な業務執行とアカウンタビリティの向上

##### （1）外部評価活用と自己改革の徹底

事業の適正な評価を行い、不断の業務改善を行う。また、評価に当たっては機構外部の専門家・有識者を活用するなど適切な体制を構築する。その際、必要性、効率性、有効性の観点にも留意しながら評価し、その後の事業改善へ向けてのフィードバックを行う。

##### （2）適切な調達の実施

「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成27年5月25日総務大臣決定）に基づく取組を着実に実施し、引き続き、外部有識者等からなる契約監視委員会を開催することにより契約状況の点検を徹底するとともに、2か年以上連続して一者応札となった全ての案件を対象とした改善の取組を実施するなど、契約の公正性、透明性の確保等を推進し、業務運営の効率化を図る。

### **IV. 財務内容の改善に関する事項**

#### 1. 財務運営の適正化

第5期中長期目標期間における予算、収支計画及び資金計画について、適正に計画し健全な財務体質の維持を図る。

独立行政法人会計基準（平成12年2月16日独立行政法人会計基準研究会策定、平成30年9月3日改訂）等により、運営費交付金の会計処理として、業

務達成基準による収益化が原則とされたことを踏まえ、引き続き、収益化単位として業務ごとに予算と実績を管理する。

また、独立行政法人会計基準等を遵守し、適正な会計処理に努める。

なお、毎年度の運営費交付金額の算定については、運営費交付金債務残高の発生状況にも留意した上で、厳格に行う。

## 2. 予算（人件費の見積もりを含む。）

予算の見積もりは運営費交付金の算定ルールに基づきⅢ. 1. (1) の目標を踏まえ試算したものであり、実際の予算は毎年度の予算編成において決定される係数等に基づき決定されるため、これらの計画の額を下回ることや上回ることもあり得る。

### [運営費交付金の算定ルール]

毎年度の運営費交付金（ $G(y)$ ）については、以下の数式により決定する。

$G(y)$ （運営費交付金）

$$\begin{aligned} &= S a 1 (y) + R a 1 (y) \times \alpha 1 \text{（一般管理費の効率化係数）} \\ &+ B 1 (y) \text{（事業に要する経費）} \times \beta 1 \text{（事業の効率化係数）} \\ &\times \gamma 1 \text{（中長期的政策係数）} \\ &+ S a 2 (y) + R a 2 (y) \\ &\times \alpha 2 \text{（特定の事業の一般管理費の効率化係数）} \\ &+ B 2 (y) \text{（特定の事業に要する経費）} \times \beta 2 \text{（特定の事業の効率化係数）} \\ &\times \gamma 2 \text{（特定の事業に係る中長期的政策係数）} \\ &+ C 1 (y) \text{（調整経費 1）} + C 2 (y) \text{（調整経費 2）} \\ &+ C 3 (y) \text{（調整経費 3）} + C 4 (y) \text{（調整経費 4）} \\ &- D 1 (y) \text{（自己収入）} - D 2 (y) \text{（特定の事業の自己収入）} \end{aligned}$$

$$S a 1 (y) = S a 1 (y - 1) \times s 1 \text{（一般管理費人件費調整係数）}$$

$$R a 1 (y) = R a 1 (y - 1) \times \delta \text{（消費者物価指数）}$$

$B 1 (y)$ （事業に要する経費）

$$= S b 1 (y) \text{（事業費人件費）} + R b 1 (y) \text{（その他事業に要する経費）}$$

$$S b 1 (y) = S b 1 (y - 1) \times s 2 \text{（事業費人件費調整係数）}$$

$$R b 1 (y) = R b 1 (y - 1) \times \delta \text{（消費者物価指数）}$$

$S a 2 (y)$

$$= S a 2 (y - 1) \times s 3 \text{（特定の事業の一般管理費人件費調整係数）}$$

$$R a 2 (y) = R a 2 (y - 1) \times \delta \text{（消費者物価指数）}$$

$B2(y)$  (特定の事業に要する経費) =  $Sb2(y)$  (特定の事業費人件費)  
+  $Rb2(y)$  (特定の事業のその他に要する経費)

$Sb2(y) = Sb2(y-1) \times s4$  (特定の事業費人件費調整係数)

$Rb2(y) = Rb2(y-1) \times \delta$  (消費者物価指数)

なお、 $Sa2(y)$ 、 $Ra2(y)$ 、 $Sb2(y)$ 、 $Rb2(y)$  は、前年度に該当する経費がある場合に本項を用いて算定するものとする。

$D1(y)$  (自己収入) =  $D1(y-1) \times d1$  (自己収入調整係数)

$D2(y)$  (特定の事業の自己収入)

=  $D2(y-1) \times d2$  (特定の事業の自己収入調整係数)

$B1(y)$  : 運営費交付金額のうち事業に要する経費相当分。

$B2(y)$  : 運営費交付金額のうち特定の事業に要する経費相当分。

$C1(y)$  : 特殊要因により特定の年度に一時的に発生する資金需要について必要とする経費。短期間で成果が求められる研究開発への対応や退職手当の支給、そのほか、短期的な政策ニーズ及び特殊要因に基づいて増加する経費に該当しない経費であり、かつ、毎年度の効率化が困難であると認められる経費(独立行政法人等に対する不正な通信の監視体制(第二GSOC)に係る経費等)について、必要に応じ計上する。

$C2(y)$  : 政策ニーズ及び特殊要因に基づいて長期的な発生が見込まれる資金需要について必要とする経費。重点施策の実施(競争的資金推進制度)、法令改正に伴い必要となる措置等の政策ニーズ及び特殊要因に基づいて増加する経費並びにその他所要額の計上を必要とする経費について必要に応じ計上する。

$C3(y)$  : 特定の事業の特殊要因により特定の年度に一時的に発生する資金需要について必要とする経費。特定の事業において、短期間で成果が求められる研究開発への対応や退職手当の支給、そのほか、短期的な政策ニーズ及び特殊要因に基づいて増加する経費に該当しない経費であり、かつ、毎年度の効率化が困難であると認められる経費(独立行政法人等に対する不正な通信の監視体制(第二GSOC)に係る経費等)について、必要に応じ計上する。

$C4(y)$  : 特定の事業の政策ニーズ及び特殊要因に基づいて長期的な発生が見込まれる資金需要について必要とする経費。特定の事業において、重点施策の実施(競争的資金推進制度)、法令改正に伴い必要となる措置等の政策ニーズ及び特殊要因に基づいて増加する経費並びにその他所要額の計上を必要とする経費について必要に応じ計上する。

$D1(y)$  : 自己収入。基本財産の運用より生じる利子収入等が想定される。

D 2 ( y ) : 特定の事業の自己収入。基本財産の運用により生じる利子収入等が想定される。

S a 1 ( y ) : 役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び超過勤務手当に相当する額。

S a 2 ( y ) : 特定の事業の役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び超過勤務手当に相当する額。

S b 1 ( y ) : 事業費中の人件費。

S b 2 ( y ) : 特定の事業費中の人件費。

R a 1 ( y ) : 一般管理費のうち人件費相当分を除いた分。

R a 2 ( y ) : 特定の事業の一般管理費のうち人件費相当分を除いた分。

R b 1 ( y ) : 事業に要する経費のうち人件費相当分を除いた分。

R b 2 ( y ) : 特定の事業に要する経費のうち人件費相当分を除いた分。

係数  $\alpha$ 、 $\beta$ 、 $\gamma$ 、 $\delta$ 、 $s$  及び  $d$  については、以下の諸点を勘案した上で、各年度の予算編成過程において、当該年度における具体的な係数値を決定する。

$\alpha$  1 (一般管理費の効率化係数) : Ⅲ. 1. (1) にて毎年度平均で前年度比 1.10%以上の効率化を行うこととしているため、この達成に必要な係数値とする。

$\alpha$  2 (特定の事業の一般管理費の効率化係数) : Ⅲ. 1. (1) にて毎年度平均で前年度比 1.10%以上の効率化を行うこととしているため、この達成に必要な係数値とする。

$\beta$  1 (事業の効率化係数) : Ⅲ. 1. (1) にて毎年度平均で前年度比 1.10%以上の効率化を行うこととしているため、この達成に必要な係数値とする。

$\beta$  2 (特定の事業の効率化係数) : Ⅲ. 1. (1) にて毎年度平均で前年度比 1.10%以上の効率化を行うこととしているため、この達成に必要な係数値とする。

$\gamma$  1 (中長期的政策係数) : 中長期的に必要となる技術シーズへの対応の必要性、科学技術基本計画に基づく科学技術関係予算の方針、独立行政法人評価制度委員会による評価等を総合的に勘案し、具体的な伸び率を決定する。

$\gamma$  2 (特定の事業に係る中長期的政策係数) :  $\gamma$  1 同様に、具体的な伸び率を必要に応じ決定する。

$\delta$  (消費者物価指数) : 前年度の実績値を使用する。

$s$  1 (一般管理費人件費調整係数) : 職員の新規採用、昇給、昇格、減給、降格、退職及び休職等に起因した一人当たり給与等の変動の見込みに基づき決定する。

$s$  2 (事業費人件費調整係数) : 事業内容に基づき決定する。

- s 3（特定の事業の一般管理費人件費調整係数）：特定の事業の職員の新規採用、昇給、昇格、減給、降格、退職及び休職等に起因した一人当たり給与等の変動の見込みに基づき決定する。
- s 4（特定の事業費人件費調整係数）：特定の事業の内容に基づき決定する。
- d 1（自己収入調整係数）：自己収入の見込みに基づき決定する。
- d 2（特定の事業の自己収入調整係数）：特定の事業の自己収入の見込みに基づき決定する。

※上記の算定ルール中「特定の事業」とは、令和6年度以降にエネルギー対策特別会計において措置される脱炭素成長型経済構造移行推進国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構運営費交付金による事業とする。

- ①総計 (別表1-1)
- ②一般勘定 (別表1-2)
- ③電源利用勘定 (別表1-3)
- ④エネルギー需給勘定 (別表1-4)
- ⑤基盤技術研究促進勘定 (別表1-5)
- ⑥特定公募型研究開発業務勘定 (別表1-6)
- ⑦特定半導体勘定 (別表1-7)
- ⑧安定供給確保支援業務勘定 (別表1-8)

### 3. 収支計画

- ①総計 (別表2-1)
- ②一般勘定 (別表2-2)
- ③電源利用勘定 (別表2-3)
- ④エネルギー需給勘定 (別表2-4)
- ⑤基盤技術研究促進勘定 (別表2-5)
- ⑥特定公募型研究開発業務勘定 (別表2-6)
- ⑦特定半導体勘定 (別表2-7)
- ⑧安定供給確保支援業務勘定 (別表2-8)

### 4. 資金計画

- ①総計 (別表3-1)
- ②一般勘定 (別表3-2)
- ③電源利用勘定 (別表3-3)
- ④エネルギー需給勘定 (別表3-4)
- ⑤基盤技術研究促進勘定 (別表3-5)
- ⑥特定公募型研究開発業務勘定 (別表3-6)
- ⑦特定半導体勘定 (別表3-7)

## ⑧安定供給確保支援業務勘定（別表3-8）

### 5. 繰越欠損金の減少

基盤技術研究促進事業については、管理費の低減化に努めるとともに、資金回収を図り、繰越欠損金の着実な減少に努める。また、技術開発成果の事業化・売上等の状況把握と回収可能性の見極めを行った上で、本事業の取り扱いについて第5期中長期目標期間中に目途をつける。

基盤技術研究促進勘定において、保有有価証券に係る政府出資金については、上記検討を踏まえ、順次、国庫納付を行う。

### 6. 自己収入の増加へ向けた取組

独立行政法人化することによって可能となった事業遂行の自由度を最大限に活用し、国以外から自主的かつ柔軟に自己収入を確保していくことが重要である。

このため、企業からの収益納付が増加するよう、より効果的な研究開発成果の創出・社会実装の促進に精力的に取り組み、経済効果（アウトカム）の向上を追求する。また、経済産業省と調整の上、研究開発による経済効果の発現時期の実態を踏まえた上での納付対象期間の適正化の検討を行う等、補助、委託等を含め事業の性質や内容を踏まえた収益の取扱いについて個別に検討する。さらに、収益納付以外の手段について検討を行うことで、自己収入の獲得に引き続き努める。

### 7. 運営費交付金の適切な執行に向けた取組

第4期中長期目標期間においては、海外実証事業における外国政府機関等に起因する遅延や、新型コロナウイルス感染症の流行による影響等から運営費交付金債務が発生しているところ、第5期中長期目標期間においては、各年度において適切な予算執行を行うことにより、運営費交付金債務の不要な発生を抑制する。

### 8. 短期借入金の限度額

運営費交付金の受入の遅延、補助金、受託業務に係る経費の暫時立替えその他予測し難い事故の発生等により生じた資金不足に対応するための短期借入金の限度額は、400億円とする。

### 9. 剰余金の使途

各勘定に剰余金が発生したときには、後年度負担に配慮しつつ、各々の勘定の負担に帰属すべき次の使途に充当できる。

- ・ 研究開発業務の促進

- ・ 広報並びに成果発表及び成果展示等
- ・ 職員教育、福利厚生充実と施設等の補修、整備
- ・ 事務手続きの一層の簡素化、迅速化及び事業管理の充実等を図るための電子化の推進
- ・ 事業実施により発生した債権回収等業務に係る経費

## 10. その他主務省令で定める事項等

(1) 施設及び設備に関する計画（記載事項なし）

(2) 人事に関する計画

(参考1) 常勤職員数

- ・ 期初の常勤職員数 1,500人
- ・ 期末の常勤職員数の見積もり : 総人件費については、政府の方針に従い、必要な措置を講じる。

(参考2) 中長期目標期間中の人件費総額

第5期中長期目標期間中の人件費総額見込み 59,208百万円

ただし、上記の額は、役員報酬並びに職員基本給、職員諸手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

(3) 中長期目標の期間を超える債務負担

中長期目標の期間を超える債務負担については、業務委託契約等において当該事業のプロジェクト基本計画が中長期目標期間を超える場合で、当該債務負担行為の必要性、適切性を勘案し合理的と判断されるものについて予定している。

(4) 国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構法第19条第1項に規定する積立金の使途

前中長期目標期間末に経過勘定として計上し、第5期中長期目標期間中に費用として計上するもの等に充当する。

## V. その他業務運営に関する重要事項

上記のほか、機構の運営を一層効率的かつ効果的にするとともに、適切な運営の確保に向けた取組を以下のとおり行う。

### 1. 法令遵守等内部統制の充実及びコンプライアンスの推進

内部統制については、「独立行政法人の業務の適正を確保するための体制等の整備」（平成26年11月28日総務省行政管理局長通知）を踏まえ、内部統



制・リスク管理推進規程を整備し、当該規程に基づく、「内部統制の推進に関する基本方針」の策定内部統制・リスク管理推進委員会の設置を行い、同委員会で毎年度審議、策定する「行動計画」に基づき、引き続き、着実に推進する。また、内部統制の仕組みが有効に機能しているかの点検・検証を踏まえ、当該仕組みが有効に機能するよう、更なる充実を図る。コンプライアンスについては、今後更なる徹底を図るべく、法令遵守、法人倫理等のコンプライアンス意識向上のため、職員研修や啓発活動等を引き続き推進する。

監査については、独立行政法人制度に基づく外部監査の実施に加え、内部において業務監査や会計監査を毎年度必ず実施する。その際には、監査組織は、単なる問題点の指摘にとどまることなく、可能な限り具体的かつ建設的な改善提案を含む監査報告を作成する。

不祥事発生の未然防止・再発防止の取組については、契約検査事務に関する事項、制度改善に係る事項、不適切事案の共有やその対応など周知徹底を図る。

不正事案への対処については、公益通報等に対して適切に対応するとともに、研修等による職員の能力向上、社会情勢や過去の不正事案を踏まえた検査の実施などにより、機構の活動全体の信頼性確保につなげる。

## 2. 情報セキュリティ対策等の徹底

「政府機関等のサイバーセキュリティ対策のための統一基準群」を踏まえ、情報システム、重要情報への不正アクセスに対する十分な強度を確保するとともに、アフターコロナ下の新しい働き方におけるセキュリティ対策を確実に行うことにより、業務の安全性、信頼性を確保する。

また、平成28年度から継続している情報セキュリティマネジメントシステム（ISMS）の国際認証であるISO/IEC27001を維持し、情報セキュリティ対策の一層の強化を図る。

## 3. 情報公開・個人情報保護の推進

適正な業務運営及び国民からの信頼を確保するため、適切かつ積極的に情報の公開を行うとともに、個人情報の適切な保護を図る取組を推進する。具体的には、「独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律」（平成13年12月5日法律第140号）及び「個人情報の保護に関する法律」（平成15年5月30日法律第57号）に基づき、適切に対応するとともに、職員への周知徹底を行う。

別表 1-1

## 予 算 (総 計)

(単位: 百万円)

区 分	研究開発マネジメントを 進じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を進じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共運	合計
取 入						
運 営 費 交 付 金	663,602	179,724	42,260	147	37,362	923,095
国 庫 補 助 金	1,114,478	-	-	1,743,894	43,659	2,902,030
業 務 収 入	459	10	2	0	62	533
そ の 他 収 入	7,740	2,055	644	4	1,197	11,640
計	1,786,279	181,789	42,906	1,744,044	82,280	3,837,298
支 出						
業 務 経 営 費	671,053	181,682	42,878	150	-	895,763
国 庫 補 助 金 事 業 費	3,535,612	84,270	-	3,399,462	-	7,019,344
一 般 管 理 費	-	-	-	-	73,254	73,254
そ の 他 支 出	-	-	-	-	1,000	1,000
計	4,206,665	265,952	42,878	3,399,613	74,254	7,989,362

【人件費の見積り】

期間中総額 63,238 百万円を支出する。

但し、上記金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

【注記1】

各別表の「金額」欄の計数は、原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは合致しないものがある。

【注記2】

「金額」欄の計数は、受託収入、国庫納付金が発生する資産売却収入等の支出が伴う収入が発生した場合には、その増加する収入金額を限度として、支出の金額を増額することができる。

別表 1-2

## 予 算 (一 般 勘 定)

(単位: 百万円)

区 分	研究開発マネジメントを 進じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を進じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共運	合計
取 入						
運 営 費 交 付 金	51,492	11,008	14,087	147	4,454	81,187
業 務 収 入	0	0	0	0	4	5
そ の 他 収 入	1,267	271	346	4	0	1,888
計	52,759	11,279	14,433	150	4,459	83,080
支 出						
業 務 経 営 費	52,716	11,270	14,421	150	-	78,557
一 般 管 理 費	-	-	-	-	4,522	4,522
計	52,716	11,270	14,421	150	4,522	83,080

【人件費の見積り】

期間中総額 4,400 百万円を支出する。

但し、上記金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

別表 1-3

## 予 算 (電 源 利 用 勘 定)

(単位: 百万円)

区 分	研究開発マネジメントを 進じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を進じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共運	合計
取 入						
業 務 収 入	-	-	-	-	1	1
そ の 他 収 入	-	-	-	-	0	0
計	-	-	-	-	1	1
支 出						
業 務 経 営 費	0	-	-	-	-	0
計	0	-	-	-	-	0

別表 1-4

## 予 算 (エ ネ ル ギ ー 需 給 勘 定)

(単位: 百万円)

区 分	研究開発マネジメントを 進じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を進じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共運	合計
取 入						
運 営 費 交 付 金	612,110	168,716	28,173	-	32,908	841,907
業 務 収 入	35	10	2	-	31	77
そ の 他 収 入	6,473	1,784	298	-	1	8,556
計	618,618	170,510	28,473	-	32,940	850,540
支 出						
業 務 経 営 費	618,262	170,412	28,456	-	-	817,130
一 般 管 理 費	-	-	-	-	33,409	33,409
計	618,262	170,412	28,456	-	33,409	850,540

【人件費の見積り】

期間中総額 35,738 百万円を支出する。

但し、上記金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

【注記】

総炭素成長型経済構造移行推進国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構運営費交付金による令和6年度から令和10年度までの5年間に予定する2,000億円の予算額のうち、令和6年度から令和9年度までに予定する予算額を含む。

別表 1-5

## 予 算（基盤技術研究促進勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
収 入						
業 務 収 入	97	-	-	-	0	97
そ の 他 収 入	-	-	-	-	17	17
計	97	-	-	-	17	114
支 出						
業 務 経 費	75	-	-	-	-	75
一 般 管 理 費	-	-	-	-	4	4
そ の 他 支 出	-	-	-	-	1,000	1,000
計	75	-	-	-	1,004	1,080

【人件費の見積り】

期間中総額 0 百万円を支出する。

但し、上記金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

別表 1-6

## 予 算（特定公募型研究開発業務勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
収 入						
国 庫 補 助 金	1,114,478	-	-	-	43,659	1,158,137
業 務 収 入	327	-	-	-	20	347
そ の 他 収 入	-	-	-	-	1,097	1,097
計	1,114,805	-	-	-	44,776	1,159,581
支 出						
国 庫 補 助 金 事 業 費	3,535,612	84,270	-	-	-	3,619,882
一 般 管 理 費	-	-	-	-	26,872	26,872
計	3,535,612	84,270	-	-	26,872	3,646,754

【人件費の見積り】

期間中総額 17,715 百万円を支出する。

但し、上記金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

別表 1-7

## 予 算（特定半導体勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
収 入						
国 庫 補 助 金	-	-	-	632,200	-	632,200
業 務 収 入	-	-	-	-	1	1
そ の 他 収 入	-	-	-	-	39	39
計	-	-	-	632,200	40	632,240
支 出						
国 庫 補 助 金 事 業 費	-	-	-	1,606,597	-	1,606,597
一 般 管 理 費	-	-	-	-	925	925
計	-	-	-	1,606,597	925	1,607,522

【人件費の見積り】

期間中総額 692 百万円を支出する。

但し、上記金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

別表 1-8

## 予 算（安定供給確保支援業務勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
収 入						
国 庫 補 助 金	-	-	-	1,111,694	-	1,111,694
業 務 収 入	-	-	-	-	5	5
そ の 他 収 入	-	-	-	-	44	44
計	-	-	-	1,111,694	49	1,111,742
支 出						
国 庫 補 助 金 事 業 費	-	-	-	1,792,865	-	1,792,865
一 般 管 理 費	-	-	-	-	7,521	7,521
計	-	-	-	1,792,865	7,521	1,800,387

【人件費の見積り】

期間中総額 4,691 百万円を支出する。

但し、上記金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員手当、超過勤務手当に相当する範囲の費用である。

別表2-1

## 収支計画（総計）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメントを 通じたイノベーション創出への貢献	研究開発マネジメントを 通じたスタートアップの成長支援	欧米企業や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	4,206,590	265,933	42,873	3,399,613	73,874	7,988,882
経常費用	4,206,590	265,933	42,873	3,399,613	73,874	7,988,882
業務費	4,200,028	264,193	42,320	3,399,610	-	7,906,151
一般管理費	-	-	-	-	73,874	73,874
雑損	6,562	1,741	552	3	-	8,858
収益の部	4,207,084	266,060	42,906	3,399,613	73,298	7,988,961
経常収益	4,207,084	266,060	42,906	3,399,613	73,298	7,988,961
運営費交付金収益	663,602	179,724	42,260	147	34,879	920,612
業務収益	97	-	-	-	-	97
補助金等収益	3,535,286	84,272	-	3,399,463	32,300	7,051,321
資産見返負債戻入	-	-	-	-	1,139	1,139
賞与引当金戻入益	-	-	-	-	0	0
退職給付引当金戻入益	-	-	-	-	1	1
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	2,642	2,642
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	1,133	1,133
財務収益	-	-	-	-	1,142	1,142
雑益	8,099	2,064	646	4	62	10,874
純利益（△純損失）	494	127	33	0	△575	79
目的積立金取崩額	0	0	0	0	0	0
総利益（△総損失）	494	127	33	0	△575	79

【注記1】

「一般勘定」及び「エネルギー需給勘定」の退職手当については、運営費交付金を財源としている。

【注記2】

「特定公募型研究開発業務勘定」、「特定半導体勘定」及び「安定供給確保支援業務勘定」の退職手当については、国庫補助金を財源としている。

【注記3】

各別表の「金額」欄の計数は、原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは合致しないものがある。

別表2-2

## 収支計画（一般勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメントを 通じたイノベーション創出への貢献	研究開発マネジメントを 通じたスタートアップの成長支援	欧米企業や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	52,708	11,268	14,419	150	4,608	83,153
経常費用	52,708	11,268	14,419	150	4,608	83,153
業務費	51,607	11,033	14,118	147	-	76,905
一般管理費	-	-	-	-	4,608	4,608
雑損	1,100	235	301	3	-	1,640
収益の部	52,758	11,279	14,433	150	4,539	83,160
経常収益	52,758	11,279	14,433	150	4,539	83,160
運営費交付金収益	51,492	11,008	14,087	147	4,162	80,895
資産見返負債戻入	-	-	-	-	101	101
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	186	186
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	86	86
財務収益	-	-	-	-	0	0
雑益	1,267	271	347	4	4	1,892
純利益（△純損失）	51	11	14	0	△69	7
目的積立金取崩額	0	0	0	0	0	0
総利益（△総損失）	51	11	14	0	△69	7

【注記】

退職手当については、運営費交付金を財源としている。

別表2-3

## 収支計画（電源利用勘定）

(単位：百万円)

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	0	-	-	-	1	1
経常費用	0	-	-	-	1	1
業務費	0	-	-	-	-	0
一般管理費	-	-	-	-	1	1
収益の部	-	-	-	-	2	2
経常収益	-	-	-	-	2	2
資産見返負債戻入	-	-	-	-	1	1
財務収益	-	-	-	-	0	0
雑益	-	-	-	-	1	1
純利益(△純損失)	△0	-	-	-	1	1
目的積立金取崩額	0	-	-	-	0	0
総利益(△総損失)	△0	-	-	-	1	1

別表2-4

## 収支計画（エネルギー需給勘定）

(単位：百万円)

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	618,194	170,393	28,453	-	33,625	850,666
経常費用	618,194	170,393	28,453	-	33,625	850,666
業務費	612,733	168,888	28,202	-	-	809,823
一般管理費	-	-	-	-	33,625	33,625
雑損	5,461	1,505	251	-	-	7,218
収益の部	618,615	170,509	28,473	-	33,107	850,704
経常収益	618,615	170,509	28,473	-	33,107	850,704
運営費交付金収益	612,110	168,716	28,173	-	30,717	839,717
資産見返負債戻入	-	-	-	-	934	934
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	1,335	1,335
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	90	90
財務収益	-	-	-	-	1	1
雑益	6,199	2,114	285	-	31	8,629
純利益(△純損失)	421	116	19	-	△518	39
目的積立金取崩額	0	0	0	-	0	0
総利益(△総損失)	421	116	19	-	△518	39

【注記1】

退職手当については、運営費交付金を財源としている。

【注記2】

脱炭素成長型経済構造移行推進国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構運営費交付金による令和6年度から令和10年度までの5年間に予定する2,000億円の予算額のうち、令和6年度から令和9年度までに予定する予算額を含む。

別表2-5

## 収支計画（基盤技術研究促進勘定）

(単位：百万円)

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	75	-	-	-	6	81
経常費用	75	-	-	-	6	81
業務費	75	-	-	-	-	75
一般管理費	-	-	-	-	6	6
収益の部	97	-	-	-	17	114
経常収益	97	-	-	-	17	114
業務収益	97	-	-	-	-	97
賞与引当金戻入益	-	-	-	-	0	0
退職給付引当金戻入益	-	-	-	-	1	1
財務収益	-	-	-	-	15	15
雑益	0	-	-	-	0	0
純利益(△純損失)	22	-	-	-	11	33
目的積立金取崩額	0	-	-	-	0	0
総利益(△総損失)	22	-	-	-	11	33

別表 2-6

## 収支計画（特定公募型研究開発業務勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	3,535,613	84,272	-	-	26,885	3,646,770
経常費用	3,535,613	84,272	-	-	26,885	3,646,770
業務費	3,535,613	84,272	-	-	-	3,619,885
一般管理費	-	-	-	-	26,885	26,885
収益の部	3,535,613	84,272	-	-	26,885	3,646,770
経常収益	3,535,613	84,272	-	-	26,885	3,646,770
補助金等収益	3,535,286	84,272	-	-	24,382	3,643,940
資産見返負債戻入	-	-	-	-	103	103
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	830	830
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	507	507
財務収益	-	-	-	-	1,043	1,043
雑 益	327	-	-	-	20	347
純利益（△純損失）	-	-	-	-	-	-
目的積立金取崩額	0	0	-	-	0	0
総利益（△総損失）	-	-	-	-	-	-

【注記】

退職手当については、国庫補助金を財源としている。

別表 2-7

## 収支計画（特定半導体勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	-	-	-	1,606,597	935	1,607,532
経常費用	-	-	-	1,606,597	935	1,607,532
業務費	-	-	-	1,606,597	-	1,606,597
一般管理費	-	-	-	-	935	935
収益の部	-	-	-	1,606,597	935	1,607,532
経常収益	-	-	-	1,606,597	935	1,607,532
補助金等収益	-	-	-	1,606,597	835	1,607,432
資産見返負債戻入	-	-	-	-	0	0
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	32	32
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	28	28
財務収益	-	-	-	-	39	39
雑 益	-	-	-	-	1	1
純利益（△純損失）	-	-	-	-	-	-
目的積立金取崩額	-	-	-	0	0	0
総利益（△総損失）	-	-	-	-	-	-

【注記】

退職手当については、国庫補助金を財源としている。

別表 2-8

## 収支計画（安定供給確保支援業務勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
費用の部	-	-	-	1,792,865	7,815	1,800,680
経常費用	-	-	-	1,792,865	7,815	1,800,680
業務費	-	-	-	1,792,865	-	1,792,865
一般管理費	-	-	-	-	7,815	7,815
収益の部	-	-	-	1,792,865	7,815	1,800,680
経常収益	-	-	-	1,792,865	7,815	1,800,680
補助金等収益	-	-	-	1,792,865	7,083	1,799,949
資産見返負債戻入	-	-	-	-	1	1
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	259	259
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	422	422
財務収益	-	-	-	-	43	43
雑 益	-	-	-	-	5	5
純利益（△純損失）	-	-	-	-	-	-
目的積立金取崩額	-	-	-	0	0	0
総利益（△総損失）	-	-	-	-	-	-

【注記】

退職手当については、国庫補助金を財源としている。

別表3-1

## 資金計画（総計）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
資金支出	4,794,048	268,454	43,518	3,539,770	295,276	8,941,068
業務活動による支出	4,215,108	268,251	43,361	3,399,596	73,254	7,999,571
投資活動による支出	76	20	5	0	1,130	1,232
財務活動による支出	-	-	-	-	1,000	1,000
翌年度への繰越金	578,864	183	152	140,174	219,892	939,265
資金収入	4,794,153	268,454	43,518	3,539,770	295,172	8,941,068
業務活動による収入	1,786,324	181,788	42,906	1,744,044	82,283	3,837,345
運営費交付金による収入	663,602	179,724	42,260	147	37,362	923,095
国庫補助金による収入	1,114,478	-	-	1,743,894	43,659	2,902,030
業務収入	508	10	2	0	65	584
その他の収入	7,737	2,054	644	4	1,197	11,636
投資活動による収入	3	1	0	0	202,000	202,004
前年度よりの繰越金	3,007,826	86,666	612	1,795,726	10,888	4,901,719

【注記】

各別表の「金額」欄の計数は、原則としてそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは合致しないものがある。

別表3-2

## 資金計画（一般勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
資金支出	53,651	11,470	14,677	153	4,536	84,487
業務活動による支出	53,133	11,359	14,536	151	4,522	83,701
投資活動による支出	8	2	2	0	10	22
翌年度への繰越金	510	109	140	1	4	764
資金収入	53,651	11,470	14,677	153	4,536	84,487
業務活動による収入	52,758	11,279	14,433	150	4,459	83,079
運営費交付金による収入	51,492	11,008	14,087	147	4,454	81,187
業務収入	0	0	0	0	4	5
その他の収入	1,266	271	346	4	0	1,887
投資活動による収入	0	0	0	0	-	0
前年度よりの繰越金	893	191	244	3	77	1,407

別表3-3

## 資金計画（電源利用勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメント を通じたイノベーション 創出への貢献	研究開発マネジメント を通じたスタートアップ の成長支援	政策立案や研究開発マ ネジメントに貢献する 技術インテリジェンス の強化・蓄積	基金事業の適切な管 理・執行	法人共通	合計
資金支出	45	-	-	-	170	215
業務活動による支出	45	-	-	-	-	45
翌年度への繰越金	-	-	-	-	170	170
資金収入	45	-	-	-	170	215
業務活動による収入	-	-	-	-	1	1
業務収入	-	-	-	-	1	1
その他の収入	-	-	-	-	0	0
前年度よりの繰越金	45	-	-	-	169	214

別表3-4

## 資金計画（エネルギー需給勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメントを通じたイノベーション創出への貢献	研究開発マネジメントを通じたスタートアップの成長支援	政策立案や研究開発マネジメントに貢献する技術インテリジェンスの強化・蓄積	基金事業の適切な管理・執行	法人共通	合計
資金支出	626,507	172,715	28,841	-	33,482	861,545
業務活動による支出	626,283	172,623	28,826	-	33,409	861,140
投資活動による支出	68	19	3	-	72	162
翌年度への繰越金	156	74	12	-	-	242
資金収入	626,612	172,715	28,841	-	33,377	861,545
業務活動による収入	618,615	170,509	28,473	-	32,940	850,537
運営費交付金による収入	612,110	168,716	28,173	-	32,908	841,907
業務収入	35	10	2	-	31	77
その他の収入	6,471	1,784	298	-	1	8,553
投資活動による収入	2	1	0	-	-	3
前年度よりの繰越金	7,994	2,205	368	-	437	11,005

【注記】

脱炭素成長型経済構造移行推進国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構運営費交付金による令和6年度から令和10年度までの5年間に予定する2,000億円の予算額のうち、令和6年度から令和9年度までに予定する予算額を含む。

別表3-5

## 資金計画（基盤技術研究促進勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメントを通じたイノベーション創出への貢献	研究開発マネジメントを通じたスタートアップの成長支援	政策立案や研究開発マネジメントに貢献する技術インテリジェンスの強化・蓄積	基金事業の適切な管理・執行	法人共通	合計
資金支出	98	-	-	-	3,853	3,951
業務活動による支出	75	-	-	-	4	80
投資活動による支出	-	-	-	-	1,000	1,000
財務活動による支出	-	-	-	-	1,000	1,000
翌年度への繰越金	22	-	-	-	1,849	1,871
資金収入	98	-	-	-	3,853	3,951
業務活動による収入	97	-	-	-	17	114
業務収入	97	-	-	-	0	97
その他の収入	-	-	-	-	17	17
投資活動による収入	-	-	-	-	2,000	2,000
前年度よりの繰越金	0	-	-	-	1,836	1,837

別表3-6

## 資金計画（特定公募型研究開発業務勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメントを通じたイノベーション創出への貢献	研究開発マネジメントを通じたスタートアップの成長支援	政策立案や研究開発マネジメントに貢献する技術インテリジェンスの強化・蓄積	基金事業の適切な管理・執行	法人共通	合計
資金支出	4,113,747	84,269	-	-	244,779	4,442,796
業務活動による支出	3,535,573	84,269	-	-	26,872	3,646,714
投資活動による支出	-	-	-	-	37	37
翌年度への繰越金	578,175	-	-	-	217,870	796,045
資金収入	4,113,747	84,269	-	-	244,779	4,442,796
業務活動による収入	1,114,853	-	-	-	44,779	1,159,632
国庫補助金による収入	1,114,478	-	-	-	43,659	1,158,137
業務収入	376	-	-	-	23	399
その他の収入	-	-	-	-	1,097	1,097
投資活動による収入	-	-	-	-	200,000	200,000
前年度よりの繰越金	2,998,894	84,269	-	-	-	3,083,163



別表3-7

## 資金計画（特定半導体勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメントを通じたイノベーション創出への貢献	研究開発マネジメントを通じたスタートアップの成長支援	政策立案や研究開発マネジメントに貢献する技術インテリジェンスの強化・蓄積	基金事業の適切な管理・執行	法人共通	合計
資金支出	-	-	-	1,606,596	926	1,607,522
業務活動による支出	-	-	-	1,606,596	925	1,607,521
投資活動による支出	-	-	-	-	1	1
翌年度への繰越金	-	-	-	-	-	-
資金収入	-	-	-	1,606,596	926	1,607,522
業務活動による収入	-	-	-	632,200	40	632,240
国庫補助金による収入	-	-	-	632,200	-	632,200
業務収入	-	-	-	-	1	1
その他の収入	-	-	-	-	39	39
前年度よりの繰越金	-	-	-	974,396	886	975,282

別表3-8

## 資金計画（安定供給確保支援業務勘定）

（単位：百万円）

区 分	研究開発マネジメントを通じたイノベーション創出への貢献	研究開発マネジメントを通じたスタートアップの成長支援	政策立案や研究開発マネジメントに貢献する技術インテリジェンスの強化・蓄積	基金事業の適切な管理・執行	法人共通	合計
資金支出	-	-	-	1,933,022	7,531	1,940,552
業務活動による支出	-	-	-	1,792,849	7,521	1,800,371
投資活動による支出	-	-	-	-	9	9
翌年度への繰越金	-	-	-	140,172	-	140,172
資金収入	-	-	-	1,933,022	7,531	1,940,552
業務活動による収入	-	-	-	1,111,694	49	1,111,742
国庫補助金による収入	-	-	-	1,111,694	-	1,111,694
業務収入	-	-	-	-	5	5
その他の収入	-	-	-	-	44	44
前年度よりの繰越金	-	-	-	821,328	7,482	828,810