

事業原簿

作成：2023 年 10 月

上位施策等の名称	第 6 次エネルギー基本計画（2021 年 10 月 22 日閣議決定） 成長戦略実行計画（2020 年 7 月閣議決定） パリ協定に基づく成長戦略としての長期戦略（2019 年 6 月閣議決定） 未来投資戦略 2018（2018 年 6 月閣議決定） エネルギー・環境イノベーション戦略（2016 年 4 月総合科学技術・イノベーション会議決定） 第 5 次科学技術基本計画（2016 年 1 月閣議決定）	
事業名称	新エネルギー等のシーズ発掘・事業化に向けた技術研究開発事業	PJ コード：P10020
担当推進部/ PMgr または担当者 及び METI 担当課	NEDO イノベーション推進部プラットフォームグループ NEDO 新エネルギー部総括グループ 経済産業省資源エネルギー庁省エネルギー・新エネルギー部新エネルギー課	
事業概要	<p>中小企業（スタートアップ企業を含む）等は、新エネルギー等に関する潜在的技術シーズを有している。これらを幅広く発掘し、技術開発の段階に応じた支援とシームレスな経営・事業化支援を組み合わせることで実施することにより事業化に結びつけることを目的とする。</p> <p>本事業では、新エネ等の導入拡大の障壁となる社会的課題を解決する技術シーズを発掘し事業化に結びつけるため、事業段階に応じて、事業化に向けた助言、ベンチャーキャピタルによるハンズオン支援を行いつつ、中小・ベンチャー企業等が行う FS 調査、試作機実証、実用化研究開発及び民間団体等が行う事業化実証等の支援を行う。</p> <p>(1) 新エネ中小・スタートアップ支援制度</p> <p>中小・ベンチャー企業を対象に、フェーズ A 及び α (FS)、フェーズ B 及び β（基盤研究開発）、フェーズ C（実用化研究開発）による支援を行う。</p> <p><事業期間、助成率等></p> <p><u>ア. 社会課題解決枠 フェーズ A：フィージビリティ・スタディ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ●事業期間：1 年以内 ●助成対象費用：原則 1 テーマあたり 1,250 万円以内 ●NEDO 助成率：8/10 以内（NEDO 負担額：1,000 万円以内） ●事業内容： <ul style="list-style-type: none"> 別添 1「公募の対象となる研究開発課題一覧表（2023 年度）」（以下、別添 1 という。）に掲げる課題の解決に資する技術シーズを有している中小企業等が産学官連携の体制により実施する、事業化に向けて必要となる基盤研究のためのフィージビリティ・スタディ (FS)。 <p><u>イ. 社会課題解決枠 フェーズ B：基盤研究</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ●事業期間：原則 2 年以内 ●助成対象費用：原則 1 テーマあたり 6,250 万円以内 ●NEDO 助成率：8/10 以内（NEDO 負担額：5,000 万円以内） ●事業内容： <ul style="list-style-type: none"> 課題の解決に資する技術シーズを有している中小企業等が産学官連携 	

の体制により実施する、要素技術の信頼性や品質の向上、システムの最適設計及び運用等に資する研究開発、プロトタイプの試作やデータ測定等、事業化に向けて必要となる基盤技術の研究。

ウ. フェーズ C : 実用化研究開発

- 事業期間：原則 2 年以内
- 助成対象費用：原則 1 テーマあたり 2.25 億円以内
- NEDO 助成率：2/3 以内（NEDO 負担額：1.5 億円以内）
- 事業内容：
事業化の可能性が高い基盤技術を有している中小企業等による、事業化に向けて必要となる実用化技術の研究開発、実証研究等。

エ. 新市場開拓枠 フェーズ α : フィージビリティ・スタディ

- 事業期間：1 年以内
- 助成対象費用：原則 1 テーマあたり 1,500 万円以内
- NEDO 助成率：2/3 以内（NEDO 負担額：1,000 万円以内）
- 事業内容：
VC 等と連携したシード期の研究開発型スタートアップ企業による、事業化に向けて必要となる基盤研究のためのフィージビリティ・スタディ（FS）。

オ. 新市場開拓枠 フェーズ β : 基盤研究

- 事業期間：原則 2 年以内
- 助成対象費用：原則 1 テーマあたり 7,500 万円以内
- NEDO 助成率：2/3 以内（NEDO 負担額：5,000 万円以内）
- 事業内容：
VC 等と連携したシード期の研究開発型スタートアップ企業による、プロトタイプの試作やデータ測定等、事業化に向けて必要となる基盤技術の研究及び応用研究。

福島イノベーション・コースト構想の対象地域で実施する研究開発については、NEDO 負担額の上限を、社会課題解決枠フェーズ A 及び新市場開拓枠フェーズ α では 1,500 万円以内、社会課題解決枠フェーズ B 及び新市場開拓枠フェーズ β では 7,500 万円以内、フェーズ C では 2 億円以内とする。

<公募の対象となる研究開発課題>

- A. 太陽光発電利用促進分野
- B. 風力発電利用促進分野
- C. 中小水力エネルギー利用促進分野
- D. バイオマス利用促進分野
- E. 再生可能エネルギー熱利用促進分野
- F. 未利用エネルギー利用促進分野
- G. 燃料電池利用促進分野
- H. 蓄電池利用促進分野
- I. 再生可能エネルギー利用促進分野（A～H に属するものを除く）

<審査基準>

<社会課題解決枠フェーズ A 及び B、新市場開拓枠フェーズ α 及び β の場合>

ア. 技術審査

(7) 従来技術や競合技術と比較して、優位性や独自性が高い提案内容となって

	<p>いるか。</p> <p>(イ) 実施する技術開発に新規性があり、また、技術開発の目標が合理的な根拠に基づき具体的かつ定量的に設定されており、事業化に向けて適切なものとなっているか。</p> <p>(ウ) 解決すべき技術課題が明確に示されているか。</p> <p>(エ) 技術課題の解決方法が、実験データ、論文等の科学的根拠に基づき具体的に提案されており、事業期間内に技術課題が解決される可能性が高いか。</p> <p>(オ) 再生可能エネルギーの導入促進・普及拡大、化石燃料の使用量削減、エネルギー需給ギャップの解消に加え、自立運転システム、非常電源、CO2削減等に活用され得る等、国民生活や社会経済に対する波及効果が大きな提案内容となっているか。</p> <p>※ 再生可能エネルギー導入量、CO2削減量、市場創出効果（金額）等の形で、具体的な成果の予測を定量的に示すこと。</p> <p>(カ) 実施計画及び実施体制（人員、設備等）が適切なものとなっており、助成事業に要する費用が、見込まれる研究開発成果に対して経済性や効率性を考慮した適切なものとなっているか。</p> <p>イ. 事業化審査</p> <p>(ア) 市場ニーズを踏まえ、競合するビジネスと比較して優位性が高い提案内容となっているか。</p> <p>(イ) 市場ニーズや競合するビジネスが具体的に示され、信頼できるものとなっているか。</p> <p>(ウ) 事業化の達成時期、事業化までのマイルストーン、ビジネスフォーメーションと役割分担等が、具体的に示されているか。</p> <p>(エ) 事業化計画の実現可能性が高いか。</p> <p>(オ) 事業化の基盤となる知財戦略等が、十分に検討されているか。</p> <p>(カ) 事業終了後、開発成果が社会実装された際に、投じた助成金に比して大きな収益が期待できる事業化計画となっているか。</p> <p>(キ) ターゲット市場の規模が、十分に大きく、短期間で、高収益が望める収益モデルとなっていること（新市場開拓枠フェーズα及びβにのみ適用）。</p> <p><フェーズCの場合></p> <p>ア. 技術審査</p> <p>(ア) 技術シーズの内容が、従来技術や競合技術と比較して優位性や独自性が高い提案内容となっており、かつ、基礎的な検討が十分に行われているか。</p> <p>(イ) 実用化研究開発の目標が、合理的な根拠に基づき具体的かつ定量的に設定されており、解決すべき技術課題が明確に示されているか。</p> <p>(ウ) 実用化研究開発の目標を達成して得られる最終製品が具備すべき性能、仕様等（最終目標）が、合理的な根拠に基づき、事業化に向けて適切なものとなっているか。</p> <p>(エ) 再生可能エネルギーの導入促進・普及拡大、化石燃料の使用量削減、エネルギー需給ギャップの解消に加え、自立運転システム、非常電源、CO2削減等に活用され得る等、国民生活や社会経済に対する波及効果が大きな提案内容となっているか。</p> <p>※ 再生可能エネルギー導入量、CO2削減量、市場創出効果（金額）等の形で、具体的な成果の予測を定量的に示すこと。</p> <p>(オ) 実施計画及び実施体制（人員、設備等）が適切なものとなっており、助成事業に要する費用が、見込まれる研究開発成果に対して経済性や効率性を考慮した適切なものとなっているか。</p> <p>(カ) 事業期間終了後3年以内での事業化を達成可能とする、具体的な内容となっているか。</p>
--	---

イ. 事業化審査

- (7) 事業化計画の内容が市場ニーズ等を踏まえたものとなっており、競合するビジネスと比較して優位性が高いか。
- (イ) 事業終了後、開発成果が社会実装された際に、投じた助成金に比して大きな収益が期待できる事業化計画となっているか。
- (ウ) 製品開発に必要となる特許又はノウハウを保有している、または、学術機関等の共同研究先や協力企業等からのライセンス供与が確実となっているか。
- (エ) 事業期間終了後3年以内に事業化を達成するためのマイルストーン、ビジネスフォーメーション（協力企業、販売代理店等の社外体制も含む。）、役割分担等が具体的に示されているか。
- (オ) 事業化に当たり法的規制等がある場合には、具体的な対応策を提示できているか。
- (カ) 事業化に当たり、知財戦略等が十分に具体化されているか。

(2) 未来型新エネ実証制度

中小企業・大企業を対象に、フェーズD（事業化実証研究開発）による支援を行う。

<事業期間、助成率等>

カ. フェーズD：事業化実証研究開発

- 事業期間：原則3年以内
- 助成対象費用：原則1テーマあたり6億円以内（中小企業については4.5億円以内）
- NEDO助成率：1/2以内、中小企業については、2/3以内（NEDO負担額：3億円以内）
- 事業内容：
NEDOが設定する技術分野において、発電コストの低減、立地制約の克服、長期安定電源化、地域特有の再生可能エネルギー源との共生等、再生可能エネルギーの大量導入に関する課題の解決に資する実証事業を実施。

<公募の対象となる研究開発課題>

- A. 海洋エネルギー分野
- B. 水力エネルギー分野
- C. 地熱エネルギー分野
- D. バイオマスエネルギー分野

<審査基準>

ア. 技術審査

- (7) テーマが、従来技術や競合技術と比較して、優位性や独自性が高い技術シーズであって、基礎となる技術が確立されていること。
- (イ) 技術実証の目標が、合理的な根拠と見込み顧客のニーズに基づき、具体的かつ定量的に設定されており、選択された技術実証課題の分野における解決すべき技術実証課題が、明確に示されていること。
- (ウ) 技術実証の結果として得られる製品が具備すべき性能、仕様等が、合理的な根拠に基づき、事業化に向けて適切なものとなっていること。
- (エ) テーマは、化石燃料の使用量削減、エネルギー需給ギャップの解消に加え、自立運転システム、非常電源、CO2削減等に活用され得る等、国民生活や社会経済に対する波及効果が大きいこと。

※ 再生可能エネルギー導入量、CO2削減量、市場創出効果（金額）等の形

	<p>で、具体的な成果の予測を定量的に示すこと。</p> <p>(オ) 技術実証の計画、実施体制等が適切なものとなっており、また、研究開発の成果が、事業期間終了後 1 年以内に実用化できる可能性が高いこと。</p> <p>イ. 事業化審査</p> <p>(ア) 事業化計画の内容が、市場ニーズ等を踏まえたものとなっており、競合するビジネスと比較して、優位性が高いこと。</p> <p>(イ) 事業化計画の内容が、費用対効果を十分に考慮していること。</p> <p>(ウ) 製品開発に必要な特許又はノウハウを保有している、あるいは、学術機関等の共同研究先や協力企業等からのライセンス供与が確実であること。</p> <p>(エ) 事業期間終了後 1 年以内に事業化を達成するためのマイルストーン、ビジネスフォーメーション（協力企業、販売代理店等の社外体制も含む。）と役割分担等が、具体的に示されていること。</p> <p>(オ) 事業化に当たり、法的規制等がある場合には、具体的な対応策を提示すること。</p> <p>(カ) 事業化に当たり、知財戦略等が、十分に、具体化されていること。</p>
<p>意義・アウトカム（社会実装）達成までの道筋</p>	<p>(1) 本事業の位置づけ・意義</p> <p>本事業は、「第 6 次エネルギー基本計画」（2021 年 10 月閣議決定）における「技術開発の推進」、「パリ協定に基づく成長戦略としての長期戦略」（2019 年 6 月閣議決定）における「技術のイノベーション」、「エネルギー・環境イノベーション戦略」（2016 年 4 月総合科学技術・イノベーション会議決定）における研究開発の推進体制などの各政策のうち、特に、再生可能エネルギーの普及拡大、低炭素・脱炭素化技術の開発促進に貢献し、再生可能エネルギーの主力電源化の達成に資するために、新エネ中小・スタートアップ支援制度と未来型新エネ実証制度の 2 つの制度において実施するものである。</p> <p>新エネ中小・スタートアップ支援制度は、「第 5 次科学技術基本計画」（2016 年 1 月閣議決定）における「ベンチャー企業による多様な技術革新の活性化の必要性」、「未来投資戦略 2018」（2018 年 6 月閣議決定）における「国の機関が有する具体的ニーズに照らして公共調達における研究開発型中小・ベンチャー企業の活用を促進する取組を拡充する」、「成長戦略実行計画」（2020 年 7 月閣議決定）における「オープン・イノベーションの推進」などの各政策に基づき、再生可能エネルギーや、低炭素・脱炭素化技術の開発に取り組む中小企業等（スタートアップ企業を含む）によるイノベーションの創出に資するために実施するものである。</p> <p>未来型新エネ実証制度は、「第 6 次エネルギー基本計画」、「パリ協定に基づく成長戦略としての長期戦略」及び「エネルギー・環境イノベーション戦略」等の政策で示される、再生可能エネルギーの主力電源化の達成に資する技術の早期実用化に向け、実証事業に取り組むものである。</p> <p>本事業では、併せて、福島県浜通り地域の復興・再生を図るイノベーション・コースト構想における柱と位置付けられる、エネルギー関連産業の集積を推進することも重要課題としている。</p> <p>世界のエネルギー需要は、成長が続くアジアを中心に引き続き増加が見込まれており、気候変動問題への対応についての世界的な関心が高まっている。そのため、先進国のみならず途上国も含め、脱炭素化の流れが加速化しており、資源・エネルギーを巡る国際情勢は、近年大きく変化している。</p> <p>現状において、再生可能エネルギーのポテンシャルの大きい地域と大規模消費地を結ぶ系統容量の確保や、太陽光や風力の自然条件によって変動する出力への対応、電源脱落等の緊急時における系統の安定性の維持といった系統制約への対応に加え、平地に限られているといった我が国特有の自然条件や社会制約が存在すること等が課題となっており、発電事業者と地元住民との適切なコ</p>

コミュニケーションの確保や環境配慮、関係法令の遵守等を通じた地域との共生も進めていく必要がある。また、発電コストが国際水準と比較して依然高い状況にある。

エネルギー基本計画に示される再生可能エネルギーの主力電源化に向けて、2030年時点で再エネ率：約36～38%を目指す電源構成目標については、2019年現在約18%になっている。2030年の目標達成に向け、前述のような安定供給面、発電効率面、コスト面での様々な課題解決が必要である。

また、再生可能エネルギーの分野におけるスタートアップ企業の参入促進や周辺関連産業の育成などによって、それぞれに異なる各エネルギー源の特徴を踏まえつつ、新たなエネルギー関連の産業・雇用・市場創出も視野に、経済性等とのバランスがとれた開発を進めていくことも特に重要である。

本事業の中小企業支援モデルとなったアメリカ合衆国の「SBIR (Small Business Innovation Research)」は1982年に開始されたスタートアップ企業育成プログラムで、a) 技術革新を促すこと、b) 中小企業の能力を活用して連邦政府の研究開発ニーズを満たすこと、c) マイノリティや障害者の技術革新の参加を促すこと、d) 連邦政府の研究開発成果の商業化を促進させることを目的として、連邦政府機関のうち、DOE (エネルギー省)、NASA (航空宇宙局)、DOD (国防総省)、NIH (国立衛生研究所) などの複数機関が実施しており、最終製品を政府が買い取るとともに、民間市場への転用が促進されている。

海外においては我が国と同様クリーンエネルギー分野における中小・ベンチャー・スタートアップ企業向け制度が存在し、2022年に International Energy Agency (IEA) が発表したレポート¹から一部抜粋すると下表の通りとなる。

表1：海外におけるクリーンエネルギー分野における中小・ベンチャー・スタートアップ企業向け制度の例¹（※\$1=¥145、€1=¥155で計算。）

制度名称	国名	機関名	概要
American-Made Challenges	米国	国立再生可能エネルギー研究所 (NREL)	アイデアからTRL6相当まで、段階別に募集する制度。ある分野での公募では、\$5万-50万 (¥725万-7,250万) の助成を実施 (助成金の使途は無制限)。採択者はNRELや他の国立機関のインフラ・設備を利用し、試験や製造などを実施可能。NRELが“Power Connectors”と呼ばれる第三者機関に委託し、公募の提案者のブラッシュアップを実施 (人材採用の支援、技術専門家との連携、ビジネスプランの精査など)。
Clean Energy International Incubation Centre	インド	バイオテクノロジー庁 (DBT) バイオテクノロジー産業研究支援協議会 (BIRAC)	アーリー期のクリーンエネルギー技術を持つスタートアップが対象 (TRL3-9相当)。幅広い分野で応募する公募と、テーマを絞って応募する公募の2つを1年に1回程度実施。事業実施期間は通常12ヶ月。インド政府機関のDBTや、コンソーシアムのBIRACのほか、インド有数の大企業であるTataグループなどが出資する投資NPO “Social Alpha” により、最大1,000万ルピー (\$13万、¥1,885万) の投資がなされる。採択者は指定の研究施設の他、Tata Powerの研究所なども利用可能。ほか、ビジネスモデルの精査などの事業化支援や、他の補助制度・投資へ繋ぐ手助けなどを行っている。
EIT InnoEnergy	欧州	欧州イノベ	EUの目標に取り組む可能性のある国際的なクリ

¹ “How Governments Support Clean Energy Start-ups” を一部和訳, International Energy Agency (IEA), 2022年3月発行, 2023年9月21日閲覧
<https://www.iea.org/reports/how-governments-support-clean-energy-start-ups>

Highway®		ーション・技術機構 (EIT)	ーンエネルギー技術開発者に支援を提供する企業等への資金提供を行うもの。Highwayでは、インハウスサービスの提供を受けたり、ステークホルダーのグローバルネットワークにアクセスしたりすることが可能。
Start Up Energy Transition	ドイツ	エネルギー機関 (dena)	少なくともプロトタイプを持つ世界中のクリーンエネルギー新興企業 (TRL4-6 相当) を対象に、賞金の提供 (使途制限無し、€1 万 (¥155 万))、世界的な宣伝活動、ステークホルダーとの対話を実施。
Women in Cleantech Challenge	カナダ	天然資源省 (NRCan)	アーリー期の女性クリーンエネルギー起業家を奨励・促進するため、最終選考に残った 6 名に対し、3 年間のインキュベーション・プログラムと無条件の資金提供 (\$9 万 (¥1,305 万)) を行い、プログラムを終えた者のうち 1 名に賞金 \$80 万 (¥1 億 1,600 万) を授与する。

NEDO では、本事業以外に「SBIR 推進プログラム」、「脱炭素社会に向けた省エネルギー技術の研究開発・社会実装プログラム」等の多数の分野横断的の公募事業を実施している。各事業は提案企業等の研究開発段階ごとにフェーズを設定している (図 1)。また、本事業はナショナルプロジェクト等と相互に関連しあい (図 2)、ナショナルプロジェクト等で拾い切れない研究開発を主に実施するほか、本事業でシーズを養い自社技術に昇華させた中小・スタートアップ企業がナショナルプロジェクト等に参画できたケースも存在する。

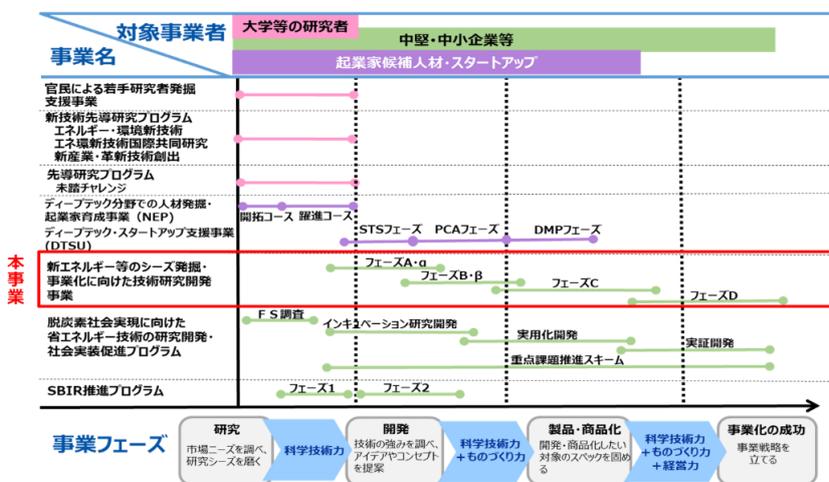


図 1 : NEDO の分野横断的の公募事業の一覧



図 2 : NEDO の再生可能エネルギー分野におけるナショナルプロジェクトと本

事業との関係

(2) アウトカム達成までの道筋

本事業は、新エネ中小・スタートアップ支援制度及び未来型新エネ実証制度の2制度により、研究開発支援及び事業化に向けた伴走支援等を行うことで、再生可能エネルギーの主力電源化を目指す。

また、イノベーション・コスト構想の推進につながる再生可能エネルギー等分野の研究開発支援を強化することにより、福島県の浜通り地域の復興・再生に貢献する。

新エネ中小・スタートアップ支援制度では、再生可能エネルギー等に関する、或いは、応用可能な技術シーズを有する中小企業やスタートアップ企業等を幅広く発掘することで、新たな技術の開発・実用化を促進し、更なる再生可能エネルギー等の導入促進及び今後の成長分野における起業の増加、新産業の創出を目指すものであり、これらの実現に向けた研究開発支援及び事業化支援を行う。これら支援のツールとして、外部有識者によるステージゲート審査、現地中間評価委員会及び終了事業者評価委員会、企業化状況の追跡並びに「NEDOベンチャービジネスマッチング会」の開催などを実施している。

未来型新エネ実証制度では、発電コストの低減、立地制約の克服、長期安定電源化、地域特有の再生可能エネルギー源との共生等、再生可能エネルギーの大量導入における課題解決に向けた取組の支援を目的とする。このため、それぞれに異なる再生可能エネルギー源の特徴を踏まえつつ、新技術の確立や新しい発電・供給システムの設計、市場の創出等に向けて、実証を支援する。なお、支援対象としては再生可能エネルギー導入の担い手となる民間企業等を対象とする。また、我が国の再生可能エネルギーの導入普及が目的であるため企業規模は問わず、大企業と中小企業等が連携して取り組むものなども支援対象とする。これら支援のツールとして、外部有識者による現地中間評価委員会及び終了事業者評価委員会、企業化状況の追跡並びに「NEDOベンチャービジネスマッチング会」の開催などを実施している。

これら支援により、アウトカム目標である新エネ中小・スタートアップ支援制度におけるフェーズC及び未来型新エネ実証制度終了事業者においては、事業終了後3年以内に50%の事業化率を目指し、第6次エネルギー基本計画の達成に寄与する(図3)。

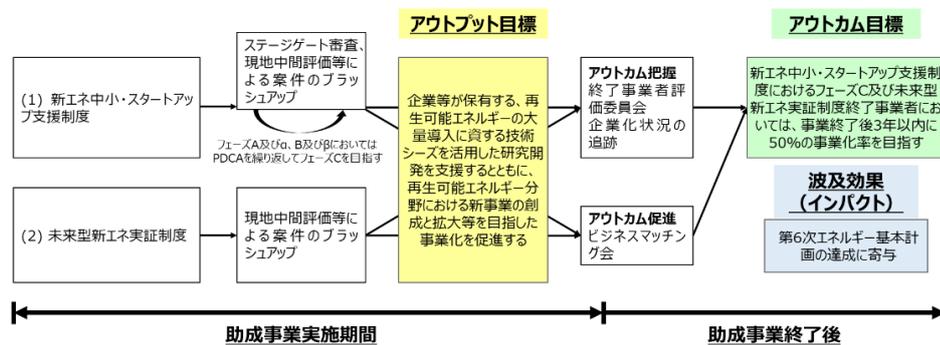


図3：アウトカム達成までの道筋

(3) 知的財産・標準化戦略

本事業はテーマ公募型制度（プロジェクトの内容を国やNEDOが決めるのではなく提案ベースで募集する事業）であるため、ナショナルプロジェクトのように知財・標準化戦略は個別に設定していないものの、知財については提案書の企

	<p>業化計画に記載する様式にしており、採択審査の審査項目としている。また、標準化を見込める案件については提案者に提案書及びプレゼン資料の企業化計画に記載してもらい、事業化の観点で外部有識者に審査いただいている。</p> <p>また、一部の事業者においては、例えば持続可能な航空燃料（SAF）の国際的な標準に適合するなどの成果を挙げている。</p>																				
<p>目標及び達成状況</p>	<p>(1) アウトカム目標及び達成見込み</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 目標 <p>新エネ中小・スタートアップ支援制度におけるフェーズ C 及び未来型新エネ実証制度終了事業者においては、事業終了後 3 年以内に 50%の事業化率を目指す。</p> ■ 目標の設定根拠 <p>国の行う一般的なプロジェクトの事業化率は終了後 5 年で 3 割程度²とのことだが、再生可能エネルギーの導入普及に向けて野心的な数値を設定。</p> ■ 達成状況 <p>2018 年度から 2020 年度に事業終了したテーマ数は 32 件、終了後 3 年の要件を達成して事業化（製品化・上市）した件数は 7 件（詳細は表 2）。2020 年度までの全期間で、終了後 3 年以内に事業化した率は 28%。終了後 4 年以降に事業化した者も含めると 35%。具体的な計算式は以下の通り。 事業化率＝2020 年度までに終了した事業者のうち、終了後 3 年以内に事業化した件数（26 件）／2020 年度までの終了件数（92 件） 事業化率（終了後 4 年以降に事業化した者含む）＝2020 年度までに終了した事業者のうち事業化した件数（32 件）／2020 年度までの終了件数（92 件）</p> <p>表 2：年度ごとの終了件数と事業化件数</p> <table border="1" data-bbox="422 1193 1224 1538"> <thead> <tr> <th>終了年度</th> <th>終了件数</th> <th>事業化件数</th> <th>事業化件数 (終了後 4 年以降事業化含む)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017 年度以前</td> <td>60 件</td> <td>19 件</td> <td>25 件</td> </tr> <tr> <td>2018 年度</td> <td>15 件</td> <td>5 件</td> <td>5 件</td> </tr> <tr> <td>2019 年度</td> <td>5 件</td> <td>1 件</td> <td>1 件</td> </tr> <tr> <td>2020 年度</td> <td>12 件</td> <td>1 件</td> <td>1 件</td> </tr> </tbody> </table> <p>【集計方法】 フェーズ C、旧フェーズ D 及び未来型新エネ実証制度終了者をカウント（委託事業はカウントせず）。「事業化件数」については終了後 3 年以内に実用化した件数をカウント。「事業化件数（終了後 4 年以降事業化含む）」については、事業終了後 4 年以降に事業化した者も含めてカウント。なお、終了後 3 年以内事業化の要件は、フェーズ C 立ち上げ時の平成 22 年（2010 年）から存在。2022 年度末までに助成事業終了事業者より提出された、2021 年度企業化状況報告に基づく集計。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 費用対効果 	終了年度	終了件数	事業化件数	事業化件数 (終了後 4 年以降事業化含む)	2017 年度以前	60 件	19 件	25 件	2018 年度	15 件	5 件	5 件	2019 年度	5 件	1 件	1 件	2020 年度	12 件	1 件	1 件
終了年度	終了件数	事業化件数	事業化件数 (終了後 4 年以降事業化含む)																		
2017 年度以前	60 件	19 件	25 件																		
2018 年度	15 件	5 件	5 件																		
2019 年度	5 件	1 件	1 件																		
2020 年度	12 件	1 件	1 件																		

² 「第 5 回 産業構造審議会 経済産業政策新機軸部会」事務局説明資料，経済産業省経済産業政策局・産業技術環境局, P2, 2023 年 10 月 5 日閲覧
https://www.meti.go.jp/shingikai/sankoshin/shin_kijiku/pdf/005_06_00.pdf

<インプット>

2023年度までのプロジェクト予算の総額：231億円（表3）

表3：本制度の予算の推移

[単位：百万円]

	～2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	合計
予算額	17,489	2,080	1,790	1,782	23,141

<アウトカム>

事業終了後3年以内の事業化率は28%（詳細は先述の「達成状況」）

上記のうち、収益納付を行った企業数は11社。

本事業の支援先が事業終了後にIPOした数は5社、今後IPO予定を含めると6社。

上記IPO済企業の時価総額合計は513億円。

（IPO予定の評価額を足すと873億円）

(2) アウトプット目標及び達成状況

■ 終了事業者評価委員会

各テーマのアウトプット目標の達成状況を確認し、本制度のアウトカムを把握するための取組として、終了事業者評価委員会がある。評価項目、評価点と評価結果は以下の通り。

<評価項目・評価点と妥当性の判定>

表4の6項目についてそれぞれ外部有識者が被評価者に対し評価・コメント。評価全体に関するコメントや、今後へのアドバイスも記載いただく。各項目はそれぞれ5段階で評価（表5）

表4：評価項目

技術評価	【実績】①委託・助成期間に計画していた技術開発が達成されているか
	【今後の取組】②委託・助成期間後の技術課題と対策がなされているか
	総合評価
事業化評価	【実績】③市場と市場の中での位置づけは妥当か
	【今後の取組】④実用化の計画は妥当か
	総合評価

表5：評価点と妥当性の判定

評価	配点	妥当性
A	4	優れている
B	3	妥当である
C	2	概ね妥当である
D	1	改善が必要である
E	0	大幅な改善が必要である

<評価結果>

技術・事業化それぞれで各委員の平均評価点を取り、妥当性を事業者へ通知。件数は2023年9月現在。

なお、評価対象は終了したフェーズC及び旧フェーズD並びにステージゲートを辞退したフェーズB及びβのテーマ。

表6：終了事業者評価委員会の評価結果

	評価	妥当性	～2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	合計
技術評価	A	優れている	3	-	-	-	3
	B	妥当である	38	7	5	1	51
	C	概ね妥当である	76	4	2	-	82
	D	改善が必要である	35	-	-	-	35
	E	大幅な改善が必要である	3	-	-	-	3
事業化評価	A	優れている	2	-	-	-	2
	B	妥当である	21	5	5	1	32
	C	概ね妥当である	55	6	2	-	63
	D	改善が必要である	70	-	-	-	70
	E	大幅な改善が必要である	7	-	-	-	7

■ 研究開発成果

今回の評価対象期間（2021年度～2023年度）に成果を挙げた代表事例を以下に示す。

<事例①>

実施者：

株式会社ホクコン（現：ベルテクス株式会社）、株式会社エコ・プランナー

実施テーマ：

2016（フェーズB）：「従来比3倍以上の熱交換効率で設置コスト1/2の地中熱交換器の開発」※エコ・プランナーのみ

2017-2018（フェーズC）：「ライニング地中熱交換器による低コスト冷暖房装置実用化研究開発」

2018-2020（旧フェーズD）：「熱収支制御搭載水冷ヒートポンプの開発と高効率低コスト実証」

成果概要：

事業所や公共施設向けの新たな地中熱冷暖房システムの開発に取り組み、実証試験を実施。2020年度のNEDO事業終了後も開発を継続し、2021年12月、「ライニング地中熱冷暖房システム」の製品化を発表。

当該システムは、貯水蓄熱を効率良く利用することで長さを2分の1にした「ライニング地中熱交換器」と、エアコンの出力に合わせた循環水量の調整によって、必要な地中熱のみの利用と採熱効率の向上を可能にした「熱収支制御ユニット」で構成される。

季節に関係なく一定の温度を保つ地中熱を利用することで、外気熱を使う従来の空冷式エアコンに比べ年間の消費電力量を約50%削減することが可能。

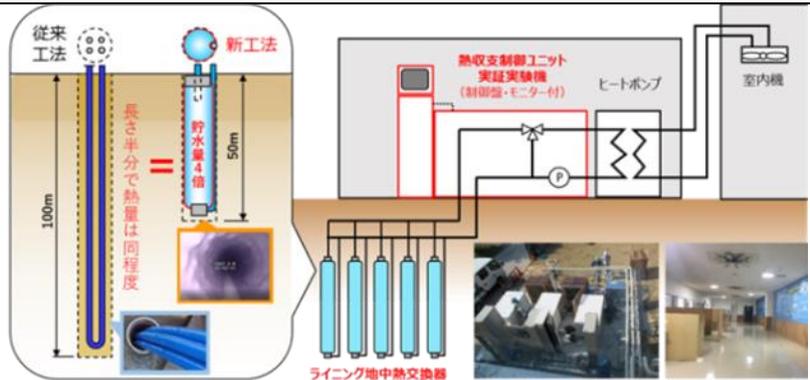


図4：システム概要図³



図5：熱収支制御ユニット（プロトタイプ）³

<事例②>

実施者：

環境エネルギー株式会社、公立大学法人北九州市立大学、一般社団法人 HiBD 研究所

実施テーマ：

2018-2019（フェーズ B）：「廃食用油等の植物性油脂類を原料とするバイオジェット燃料製造技術開発」

2019-2020（フェーズ C）：「廃食用油を原料とするバイオジェット燃料製造の高収率化技術開発」

2020-2023（旧フェーズ D）：「廃食用油を原料とするバイオジェット燃料製造の事業化プロセス技術開発」

成果概要：

2018 年度からバイオジェット燃料製造プロセスの開発を実施。新しい触媒を開発することで、廃食用油など動植物性油脂から既存技術より低圧力、低温度でのバイオジェット燃料製造を可能にした（HiJET 技術）。

³ 出典：「年間消費電力量を半減可能な地中熱冷暖房システムを完成、製品化へ」, 国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構, ベルテクス株式会社, 株式会社エコ・プランナー, 2022 年 12 月 17 日発行, 2023 年 9 月 21 日閲覧
https://www.nedo.go.jp/news/press/AA5_101499.html

持続可能な航空燃料（SAF）製造には国際規格「ASTM D7566」という厳しい条件に合致する必要があるが、本規格の「Annex2」に適合するバイオジェット燃料を国内で初めて製造。本製造技術の特許は2019年に取得済。今後は、パイロットプラントの製造及び安定した連続運転を目指して実証実験を実施。



図6：開発したバイオジェット燃料⁴



図7：ラボレベルのHiJET技術水素化装置⁴

■ 特許出願及び論文発表

本事業において、NEDO プロジェクトマネジメントシステム（PMS）に登録されている、2021年度～2023年度に提出された「成果発表及び産業財産権等届出書」に記載されている内容のうち、2021年度～2023年度に出願・発表・出展等行ったものを集計。

なお、2023年度に実施した分については2024年度に報告されるので、表中

⁴ 出典：「国内初、国産特許技術（HiJET 技術）で Annex2 準拠のバイオジェット燃料の製造に成功」、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構，環境エネルギー株式会社，公立大学法人北九州市立大学，一般社団法人 HiBD 研究所，2023 年 6 月 7 日発行，2023 年 9 月 21 日閲覧 https://www.nedo.go.jp/news/press/AA5_101656.html

には記載されていない。

表 7：特許出願、対外発表等の状況（2023 年 9 月 1 日現在）

	2021 年度	2022 年度
特許出願（うち外国出願）	14 (5)	34 (13)
論文	11	8
研究発表・講演	20	36
新聞・雑誌等への掲載	7	5
展示会への出展	8	3

マネジメント

（1）実施体制

■ NEDO が実施する意義

中小企業等(スタートアップ企業を含む)による新エネルギー技術の開発は、以下 4 点の理由により実施すべき意義を持つ。

- (1) 石油代替産業の競争力強化に貢献できる
- (2) 社会的必要性が大きく、国家的課題である
- (3) 研究開発の難易度が高い
- (4) 中小企業等が保持している潜在的な技術シーズを発展させていくためには開発投資が必要であるが、新規性や独自性が高く、開発リスクも高い

また、事業化に向けた最後の一押しとして、2021 年度から従来のフェーズ D を発展的に改組し、事業化実証研究の支援を行う「未来型新エネ実証制度」を創設。実証テーマの決定に際しては、政策効果を高めるため電源横断的に重点テーマを設定。

■ 実施体制（ステークホルダーとの関係）

NEDO と経済産業省等のステークホルダーとの関係は図 8 の通り。

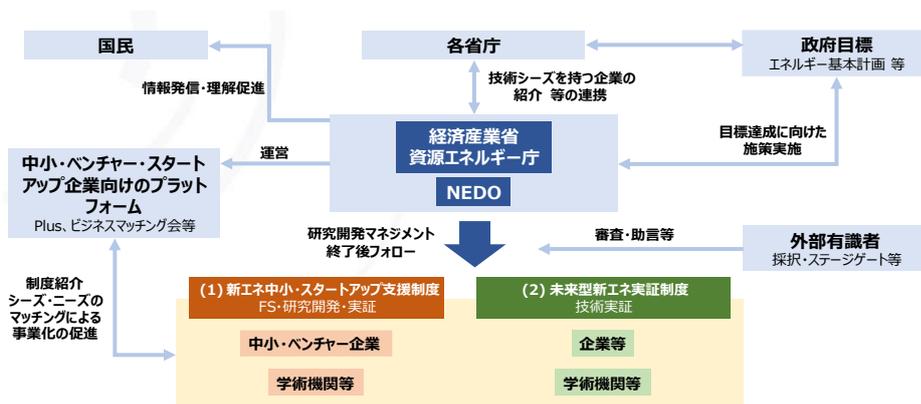


図 8：NEDO とステークホルダーとの関係

■ 個別事業の採択プロセス

本事業の公募に係る日程及び採択の結果について、表 8～表 12 に示す。

表 8：新規案件の採択審査日程

年度	公募予告	公募	公募締切	採択審査	採択 Web 公開日
2021 年度 第 1 回	2021/2/26	2021/3/29	2021/5/6	書面審査： 2021/5/21- 2021/6/2	2021/7/21

					プレゼン審査： 2021/6/11- 2021/6/23	
	第2回	2021/5/2	2021/8/25	2021/9/29	書面審査： 2021/10/6- 2021/10/18 プレゼン審査： 2021/10/28- 2021/11/8	2021/11/25
2022年度	第1回	2022/3/10	2022/4/11	2022/5/19	書面審査： 2022/5/26- 2021/6/8 プレゼン審査： 2021/6/24- 2021/7/5	2022/7/29
	第2回	2022/6/10	2022/7/13	2022/9/5	書面審査： 2022/9/15- 2022/9/28 プレゼン審査： 2022/10/17- 2022/10/24	2022/11/16
2023年度	第1回 新エネ中 小・スター トアップ支 援制度	2022/12/26	2023/2/27	2023/4/13	書面審査： 2023/4/21- 2023/5/9 プレゼン審査： 2023/5/19- 2023/5/31	2023/6/21
	未来型新エ ネ実証制度	2023/4/12	2023/5/16	2023/6/30	書面審査： 2023/7/19- 2023/8/1 プレゼン審査： 2023/8/7, 2023/8/21	2023/9/12
	第2回 新エネ中 小・スター トアップ支 援制度	2023/7/12	2023/9/6	2023/11/9	公募締切 (2023/11/9) 以降に実施	採択審査 以降に実 施
<p>※研究の健全性・公平性の確保に係る取組；公募の際にその他の研究費の応募・受入状況を確認し、不合理な重複及び過度の集中がないか確認した。</p>						
<p>表9：本制度公募の申請件数・採択件数</p>						
年度		申請件数			採択件数	
～2020年度		1,370			320	
2021年度		46			22	
2022年度		38			14	
2023年度		28			8	
合計		1,482			364	

表 10：太陽光発電、バイオマス利用促進分野の 2021 年度以降の応募件数・採択件数

技術分野		太陽光発電利用促進分野						バイオマス利用促進分野					
フェーズ		A	B	C	D	α	β	A	B	C	D	α	β
2021年度①	申請	0件	2件	1件	0件	0件	0件	4件	2件	1件	1件	0件	0件
	採択	0件	1件	1件	0件	0件	0件	1件	2件	0件	0件	0件	0件
	倍率	-	2.0倍	1.0倍	-	-	-	4.0倍	1.0倍	-	-	-	-
2021年度②	申請	2件	1件	0件	0件	0件	0件	0件	2件	0件	1件	0件	0件
	採択	2件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	1件	0件	1件	0件	0件
	倍率	1.0倍	-	-	-	-	-	-	2.0倍	-	1.0倍	-	-
2022年度①	申請	0件	1件	0件	0件	0件	0件	1件	0件	2件	2件	0件	0件
	採択	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	1件	0件	0件	0件
	倍率	-	-	-	-	-	-	-	-	2.0倍	-	-	-
2022年度②	申請	0件	0件	1件	0件	0件	0件	1件	2件	0件	0件	0件	0件
	採択	0件	0件	0件	0件	0件	0件	1件	1件	0件	0件	0件	0件
	倍率	-	-	-	-	-	-	1.0倍	2.0倍	-	-	-	-
2023年度①	申請	0件	2件	1件	-	0件	0件	1件	1件	1件	-	0件	0件
	採択	0件	0件	0件	-	0件	0件	0件	1件	0件	-	0件	0件
	倍率	-	-	-	-	-	-	-	1.0倍	-	-	-	-
2023年度未 来型	申請	-	-	-	0件	-	-	-	-	-	2件	-	-
	採択	-	-	-	0件	-	-	-	-	-	0件	-	-
	倍率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全年度 実績	申請	233件						367件					
	採択	53件						104件					
	倍率	4.4倍						3.5倍					

表 11：燃料電池・蓄電池、再生可能エネルギー熱利用分野の 2021 年度以降の応募件数・採択件数

技術分野		燃料電池利用促進分野・蓄電池利用促進分野						再生可能エネルギー熱利用促進分野					
フェーズ		A	B	C	D	α	β	A	B	C	D	α	β
2021年度①	申請	2件	3件	1件	0件	0件	0件	1件	3件	0件	0件	0件	0件
	採択	2件	2件	0件	0件	0件	0件	0件	2件	0件	0件	0件	0件
	倍率	1.0倍	1.5倍	-	-	-	-	-	1.5倍	-	-	-	-
2021年度②	申請	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	2件	1件	0件	0件	0件
	採択	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	1件	0件	0件	0件	0件
	倍率	-	-	-	-	-	-	-	2.0倍	-	-	-	-
2022年度①	申請	2件	1件	2件	0件	0件	0件	1件	1件	0件	1件	0件	0件
	採択	0件	1件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件
	倍率	-	1.0倍	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2022年度②	申請	2件	0件	1件	0件	0件	0件	0件	3件	0件	0件	0件	0件
	採択	1件	0件	1件	0件	0件	0件	0件	1件	0件	0件	0件	0件
	倍率	2.0倍	-	1.0倍	-	-	-	-	3.0倍	-	-	-	-
2023年度①	申請	2件	2件	2件	-	0件	0件	1件	2件	0件	-	0件	0件
	採択	0件	2件	0件	-	0件	0件	0件	0件	-	-	0件	0件
	倍率	-	1.0倍	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2023年度未 来型	申請	-	-	-	0件	-	-	-	-	-	0件	-	-
	採択	-	-	-	0件	-	-	-	-	-	0件	-	-
	倍率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全年度 実績	申請	277件						36件					
	採択	95件						12件					
	倍率	2.9倍						3.0倍					

注：燃料電池利用促進分野及び蓄電池利用促進分野については、採択審査委員会の日程・提案数や、審査を行う外部有識者の専門範囲に鑑みて、ひとつの委員会としている。

表 12：風力発電・中小水力エネルギー・未利用エネルギー、再生可能エネルギー利用促進分野の 2021 年度以降の応募件数・採択件数

技術分野		風力発電利用促進分野・中小水力エネルギー利用促進分野・未利用エネルギー利用促進分野						再生可能エネルギー利用促進分野					
フェーズ		A	B	C	D	α	β	A	B	C	D	α	β
2021年度①	申請	1件	1件	2件	2件	1件	0件	1件	2件	1件	0件	0件	0件
	採択	0件	0件	1件	0件	0件	0件	1件	1件	1件	0件	0件	0件
	倍率	-	-	2.0倍	-	-	-	1.0倍	2.0倍	1.0倍	-	-	-
2021年度②	申請	0件	2件	0件	2件	0件	0件	0件	1件	0件	0件	0件	0件
	採択	0件	0件	0件	1件	0件	0件	0件	1件	0件	0件	0件	0件
	倍率	-	-	-	2.0倍	-	-	-	1.0倍	-	-	-	-
2022年度①	申請	0件	4件	0件	0件	0件	0件	0件	2件	1件	0件	0件	0件
	採択	0件	1件	0件	0件	0件	0件	0件	1件	1件	0件	0件	0件
	倍率	-	4.0倍	-	-	-	-	-	2.0倍	1.0倍	-	-	-
2022年度②	申請	2件	4件	0件	0件	0件	0件	1件	0件	0件	0件	0件	0件
	採択	2件	2件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件	0件
	倍率	1.0倍	2.0倍	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2023年度①	申請	4件	2件	3件	-	0件	0件	0件	1件	0件	-	0件	0件
	採択	3件	0件	0件	-	0件	0件	0件	1件	0件	-	0件	0件
	倍率	1.3倍	-	-	-	-	-	-	1.0倍	-	-	-	-
2023年度未 来型	申請	-	-	-	1件	-	-	-	-	-	0件	-	-
	採択	-	-	-	1件	-	-	-	-	-	0件	-	-
	倍率	-	-	-	1.0倍	-	-	-	-	-	-	-	-
全年度 実績	申請	548件						17件					
	採択	87件						11件					
	倍率	6.3倍						1.5倍					

注：風力発電利用促進分野、中小水力エネルギー利用促進分野及び未利用エネルギー利用促進分野については、採択審査委員会の日程・提案数や、審査を行う外部有識者の専門範囲に鑑みて、ひとつの委員会としている。

■ 応募件数増加に向けた取組

＜キャラバン活動（全国行脚周知活動）＞

NEDO 事業（本事業以外のプロジェクト等も含む）の認知度向上に向け、自治体や支援機関等からの依頼を受け全国各地でキャラバン活動を実施。「ベンチャー・中小・中堅企業向け支援事業の紹介」冊子⁵に基づいた、技術調査員による細やかな制度説明会を開催。

2021 年度：93 件、2022 年度：209 件、2023 年度：137 件の活動を実施（2023 年 8 月末時点）。

＜メールマガジン、新聞への広告掲載＞

株式会社新農林社の発行する「新エネルギー新聞」へ広告を掲載（図 9）。

また、2022 年 4 月 18 日の新エネルギー新聞第 210 号に本事業に係る新聞記事を掲載。制度の内容・研究開発成果の理解促進及び新規案件の発掘が目的。

また、新エネルギー新聞へのメールマガジンの掲載も実施。

制度名	フェーズ	NEDO助成額
新エネ中小・スタートアップ 支援制度	社会課題解決枠フェーズA	1,000万円以内
	社会課題解決枠フェーズB	5,000万円以内
	新市場開拓枠フェーズα	1,000万円以内
	新市場開拓枠フェーズβ	5,000万円以内
未来型新エネ実証制度	フェーズC	1.5億円以内
	フェーズD	3億円以内

公募期間
2022年4月11日(月)～2022年5月19日(木)正午

詳しくはwebをご覧ください▶

2022年度「新エネルギー等のシーズ発掘・事業化に向けた技術研究開発事業」に係る公募について
イノベーション推進部 プラットフォームグループ venture-pfg@nedo.go.jp

図 9：新エネルギー新聞への広告（2022 年度公募）

＜関心表明書の募集＞

提案件数の増加及び質の向上を目指す目的で、2019 年度より事前相談時に本事業に対して問い合わせのあった事業者に関心表明書の作成を依頼。関心表明書を送付した事業者に対し面談対応等を実施、適した応募分野及び提案フェーズ等のアドバイスをを行っている。関心表明書には事業概要、ビジネスモデル、市場規模等の記載事項がある。

2021 年度：16 件、2022 年度：3 件、2023 年度：11 件受領（2023 年 9 月時点）。

（2）受益者負担の考え方

事業期間：2007 年度～

契約等種別：助成・補助（助成・補助率 8/10, 2/3, 1/2）

勘定区分：エネルギー需給勘定

備考：

社会課題解決枠（フェーズ A 及び B）は中小企業向けであるという点や産学連携促進のため、助成率 8/10 としている。

新市場開拓枠（フェーズ α 及び β）は VC 等の出資も受けることから、助成率

⁵ <https://startips.nedo.go.jp/Portals/0/document/plusone/NEDO.pdf>

2/3 としている。

フェーズ C は実用化に向けた応用研究であるため、助成率 2/3 としている。

未来型新エネ実証制度の助成率については、募集する案件が実証研究ということもあり、大企業 1/2、中小企業 2/3 としている。

表 3（再掲）：本制度の予算の推移

[単位：百万円]

	～2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度	合計
予算額	17,489	2,080	1,790	1,782	23,141

(3) 研究開発計画

■ ステージゲート審査の実施時期及び結果

表 13：ステージゲート審査の実施時期及び結果

技術分野	太陽光発電利用促進分野		バイオマス利用促進分野		燃料電池利用促進分野・蓄電池利用促進分野		風力発電利用促進分野・中小水力エネルギー利用促進分野・未利用エネルギー利用促進分野		再生可能エネルギー熱利用促進分野		再生可能エネルギー利用促進分野		全体
	A→B	B→C	A→B	B→C	A→B	B→C	A→B	B→C	A→B	B→C	A→B	B→C	
2021年度 (7月実施)	申請	-	1件	2件	1件	1件	1件	-	2件	-	1件	1件	9件
	倍率	-	-	1.0倍	1.0倍	1.0倍	1.0倍	-	1.0倍	-	1.0倍	1.0倍	1.1倍
2021年度 (12月実施)	申請	-	-	1件	1件	1件	1件	1件	1件	1件	1件	1件	7件
	倍率	-	-	-	1.0倍	1.0倍	-	1.0倍	1.0倍	1.0倍	-	-	1.8倍
2022年度 (7月実施)	申請	-	1件	0件	2件	1件	-	-	-	-	1件	1件	6件
	倍率	-	-	0件	0件	1件	1件	-	-	-	1.0倍	1.0倍	1.5倍
2022年度 (11月実施)	申請	1件	-	-	1件	-	-	-	-	1件	-	-	3件
	倍率	-	-	-	1.0倍	-	-	-	-	1.0倍	-	-	1.5倍
2023年度 (6月実施)	申請	-	1件	-	-	1件	-	-	-	-	-	-	5件
	倍率	-	1.0倍	-	-	0件	-	-	-	-	2件	-	3件
<p>注：燃料電池利用促進分野及び蓄電池利用促進分野並びに風力発電利用促進分野、中小水力エネルギー利用促進分野及び未利用エネルギー利用促進分野については、採択審査委員会の日程・提案数や、審査を行う外部有識者の専門範囲に鑑みて、ひとつの委員会としている。</p>												申請総数	302件
												通過総数	151件
												総合倍率	2.0倍

注：燃料電池利用促進分野及び蓄電池利用促進分野並びに風力発電利用促進分野、中小水力エネルギー利用促進分野及び未利用エネルギー利用促進分野については、採択審査委員会の日程・提案数や、審査を行う外部有識者の専門範囲に鑑みて、ひとつの委員会としている。

■ 進捗管理

各テーマは NEDO と外部有識者によって以下の通り進捗管理されている（表 14, 15）。

表 14：外部有識者による進捗管理

ツール	参加者	目的	頻度
ステージゲート審査	外部有識者、ステージゲート審査受験希望の事業者、NEDO	各事業の GO/NO、GO 判定、事業進捗の評価、計画への助言等について議論・審議。本事業の場合、各テーマのフェーズ移行の判定（前フェーズの成果、次フェーズの実施計画の評価）を行うもの。	年 2 回程度
現地中間評価	外部有識者、フェーズ C、旧フェーズ D 及び未来型新エネ実証制度の事業者、NEDO	実施中の事業への助言獲得。現地に赴くことで実際に委員が装置等を見ることができ、より具体的な助言が可能。	1 回／1 テーマ
カタライザー支援	NEDO 事業カタライザー、支援を希望する事業	事業者へのより事業化に特化した助言獲得。	希望があれば都度 2021～2023

	者、NEDO		年度では 2事業者に対 して実施
--	--------	--	------------------------

表 15 : NEDO による進捗管理

ツール	参加者	目的	頻度
代表者面談	公募時のプレゼン審査提案者、NEDO	提案テーマに関する社内コミットメント、財務状況及び本業の状況等を提案者の代表者（CEO等）から聴取、財務リスクの事前把握と回避。	公募毎に1回
進捗確認	事業者、NEDO	予算執行調査表等による進捗確認（場合により現地確認）。	月1回程度
ビジネスマッチング会	希望する事業者、NEDO、マッチング会運営事業者（NEDOが委託）	事業者と、事業者が希望するパートナーや取引先との商談の実施。実施テーマの事業概要シートを作りマッチングを行うもの。	年1回程度

このうち、現地中間評価委員会については、2018年度より実証フェーズの事業者（フェーズC、旧フェーズD及び未来型新エネ実証制度）に対して、研究開発の進捗状況や、事業期間終了後の実用化に向けた取り組み状況について確認し、外部有識者によるアドバイスを受けることを目的として実施している。2021年度は11件、2022年度は7件、2023年度は6件（予定）実施。

カタライザー支援については、ベンチャーキャピタリスト・起業家等の事業化の専門家や法律・会計・財務・知財等の専門家と連携し、事業化に向けた助言を行っている。2021年度に2件実施。

また、事業者（実施中・終了問わず）に対して、NEDO内外の補助金制度や金融機関、企業等を紹介して、資金獲得等の機会提供に努めている。

その他、公募不採択事業者やステージゲート不通過事業者には不採択・不通過の理由を通知し、必要に応じて、再度公募するための相談、支援を実施。

■ 中間評価結果への対応

2020年度の中間評価における総合コメントは以下の通り。

政策的な観点から本制度の位置付け及び必要性は明確であり、目的、目標も適切に設定している。また、マネジメントに関しても、事業の広報、採択審査、不採択の場合の理由の説明、事業化に向けた種々の支援等適切に実施しており、特に先の中間評価に従って定量的な目標設定、応募分野の見直し、適切な助成率の導入等、柔軟かつ適切に対応している点は評価できる。さらに、新エネ・再エネという比較的风险が高い分野で、事業化を見据えたフェーズ毎の研究開発支援を行うことで成果をあげていることは高く評価できる。

一方、更に実用化率を上げるためにはレベルの高いシーズの発掘が必要なため、更なるシーズ掘り起こしへの取り組みが望まれることから、(1)実用化率の定義がやや曖昧であるため、用語及び目標数値を見直すことも検討する必要がある。

今後、革新的イノベーションの創出を目指す企業に対しても積極的なチャレンジができる制度になっていくことが社会的ニーズと考える。実用化率という目標設定をすることで定量的な評価が可能であるが、(2)一方で採択テーマが手

堅いものになるリスクも内在することから、一定程度の割合で、革新的な技術や新たなビジネスモデルにチャレンジできるような制度になることを期待したい。

以上への対応については、表 16 の通り。

表 16：中間評価指摘と指摘への対応

番号	指摘	対応
(1)	実用化率の定義がやや曖昧。用語及び目標数値の見直しをしてほしい。	2021 年度に「新エネ中小・スタートアップ支援制度」と「未来型新エネ実証制度」の 2 つを軸とした制度に改定し、アウトカム目標をより具体的に変更、事業化率という語句を用い「 <u>新エネ中小・スタートアップ支援制度におけるフェーズ C 及び未来型新エネ実証制度終了事業者においては、事業終了後 3 年以内に 50%の事業化率を目指す。</u> 」としています。ここでいう事業化は、事業終了後に提出する「企業化状況報告書」において何らかの製品化・上市が確認されたものをカウントしています。
(2)	採択テーマが手堅いものになるリスクへの対応及び革新的な技術や新たなビジネスモデルにチャレンジできるような制度設計の実施。	採択テーマが手堅いものになるリスクについては、「 <u>改善要望</u> 」や「 <u>採択条件</u> 」を付して採択することにより、 <u>事業者に改善点を与えて採択できる</u> ような取組も継続して実施しています。また、公募で不採択となった事業者、ステージゲート不通過となった事業者には、不採択・不通過の理由を通知し、必要に応じて、再度公募するための相談、支援を実施しています。

■ 事前評価結果への対応

未来型新エネ実証制度設立時に事前評価で受けたコメントは以下の通り。

本事業は、再生可能エネルギー主力電源化に向けた革新的なアイデアについて、技術、分野を問わず横断的な見地も含めて開発を行うものであり、新しいブレークスルーの誘導に効果的で意義がある。事業の実施にあたっては、温暖化に伴う(1)気候変動や激甚災害などの影響をどう組み入れるかの検討や、前倒し可能な技術は一層推進するなどの臨機応変なマネジメントを期待したい。一方で、(2)再生可能エネルギーは実用化に向けて導入時や発電時にコストについて大きな課題がある。そのため、アウトカム達成のための出口戦略である「競争力のある再生可能エネルギーの育成・拡大」までの道筋をより明確化することが望まれる。

以上への対応については、表 17 の通り。

表 17：事前評価指摘と指摘への対応

番号	指摘	対応
(1)	気候変動や激甚災害などの影響をどう組み入れるかの検討や、前倒し可能な技術は一層推進するなどの臨機応変なマネジメントを期待。	従来のフェーズ D に相当する制度は、2021 年度（令和 3 年度）に、「 <u>発電コストの低減、立地制約の克服、長期安定電源化、地域特有の再生可能エネルギー等との共生等、再生可能エネルギーの大量導入における課題解決に向けた実証事業</u> 」として、新しく制度を整備しております。内容としては、第 6 次エネルギー基本計画で謳われている 2050 年カーボンニュートラル、2030 年

		度の温室効果ガス排出削減目標(2013年度比46%削減)の実現を目指し、 再生可能エネルギーの導入促進・普及拡大、低炭素・脱炭素化技術の開発促進に貢献し、再生可能エネルギーの主力電源化の達成に資する研究開発の支援 を行うものです。具体的には、 特に政策効果が高い分野に絞り、その早期実用化に向けた実証事業 となり、ご指摘の気候変動や激甚災害などの影響も含め、必要な技術実証課題を設定しています。
(2)	再生可能エネルギーは実用化に向けて導入時や発電時にコストについて大きな課題がある。そのため、アウトカム達成のための出口戦略である「競争力のある再生可能エネルギーの育成・拡大」までの道筋をより明確化してほしい。	本制度には、中小・ベンチャー企業に限定せず、大企業も参画可能とすることで、 事業化までの様々なリスクに臨機応変なマネジメントを行える実施体制の構築が可能 となっております。また、事業終了後、1年後に事業化を目指すパスを設定することで、競争力のある再生可能エネルギーの育成・拡大までの道筋をより明確化すること目指しております。

■ NEDOによる事業化促進の取組

＜NEDO ベンチャービジネスマッチング会＞

本制度では、事業化に向けた伴走支援として事業者の希望を踏まえたビジネスマッチングを実施。事業者が希望するパートナーや取引先との商談成立を目的として、NEDO が事業者及び相手先との複数回の事前打合せを行い、NEDO 立会いの下でマッチング会の個別ブースで顔合わせと商談を行うもの。

2020年度は9社の事業者を対象に75件の面談、2021年度は11社の事業者を対象に98件の面談、2022年度は9社の事業者を対象に71件の面談が行われた(表18, 19)。

なお、事業者に対して、将来 VC 等からの民間資金の呼び込みを事業者自身で行えるよう、外部有識者による事前のプレゼン指導も行っている。

表 18：過去のビジネスマッチング会の結果

年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
マッチング会参加事業者(社)	11	13	10	8	11	9	11	9
参加者(参加企業数/社)	181	179	167	121	152	156	189	143
来場者(参加人数/名)	216	217	193	141	178	214	244	182

表 19：ビジネスマッチング会の成約率(※)

2015～2022年度のマッチング会参加事業者合計(社)	81
成約事業者数累計(社)	18
成約率(%)	22.0

※ここでの「成約」とは、事業者側で何らかの形で売上があがったもの(有償でのサンプル提供を含む)をいう。

＜スタートアップ支援機関プラットフォーム＞

スタートアップ支援を行う16機関でMOUを締結し、Plus(プラス:“Platform for unified support for startups”)と通称するスタートアップ支援機関プラットフ

オームを創設。
 今後は、スタートアップ・エコシステム拠点都市とも連携しながら、当該協定を中心とした支援機関連携の拡大（政府系機関、金融機関、ベンチャーキャピタル等）や、個別機関間の取組の深化を通じて、スタートアップ・エコシステムの形成を目標に活動実施（図10）。

図10：スタートアップ支援機関プラットフォーム“Plus”の概要



評価の実績・予定
 本制度は 2007 年度の制度開始以降、中間評価を実施（2008 年、2009 年、2010 年、2012 年、2014 年、2017 年、2020 年）。
 今後は 2026 年度に中間評価を行い、見直しを図るものとする。